



# LETNO POROČILO ZA LETO 2018

***BOLNIŠNICA ZA ŽENSKE BOLEZNI  
IN PORODNIŠTVO POSTOJNA***



Odgovorna oseba:  
Direktor: Aleksander Merlo, dr. med.



## KAZALO

<b>UVOD</b> .....	<b>2</b>
<b>OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA</b> .....	<b>3</b>
<b>PREDSTAVITEV ZAVODA</b> .....	<b>4</b>
PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA .....	5
VODSTVO ZAVODA .....	5
<b>POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2018</b> .....	<b>6</b>
1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA.....	8
2. DOLGOROČNI CILJI ZAVODA .....	10
3. LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV .....	10
4. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....	11
4.1. REALIZACIJA LETNIH CILJEV .....	11
4.2. REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA .....	12
4.2.1. Glavne značilnosti pogodbe z ZZS .....	12
4.2.2. Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2018 do ZZS in ostalih plačnikov .....	13
4.2.3. Poročanje o terciarni dejavnosti.....	14
4.2.4. Poročanje o izvajanju mednarodnih projektov .....	14
4.2.5. Poročanje o vključevanju storitev eZdravje.....	15
4.3. POSLOVNI IZID .....	16
5. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA .....	16
6. ČAKALNE DOBE .....	16
7. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....	16
8. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA .....	17
8.1. KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI .....	17
8.2. FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA.....	17
9. OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI - KAKOVOSTI IN VARNOSTI .....	19
9.1. KAZALNIKI KAKOVOSTI .....	19
9.2. KAZALNIKI KLINIČNIH POTI .....	20
9.3. REZULTATI ANKET UPORABNIKOV STORITEV .....	20
9.4. INTERNI STROKOVNI NADZORI .....	21
9.5. NOTRANJA PRESOJA SISTEMA KAKOVOSTI .....	21
9.6. CILJI KAKOVOSTI ZA LETO 2018.....	22
10. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....	23
11. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI .....	24
12. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA .....	24
13. DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH .....	25
13.1. PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA .....	25
13.1.1. Analiza kadrovanja in kadrovske politike .....	25
13.1.2. Ostale oblike dela .....	26
13.1.3. Izobraževanje, specializacije in pripravništva .....	27
13.1.4. Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem .....	27
13.2. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2018 .....	27
13.2.1. Investicije v okviru projekta centrov nujne medicinske pomoči .....	27
13.3. POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2018 .....	27
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2018</b> .....	<b>30</b>
1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA.....	32
1.1. SREDSTVA.....	32
1.2. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV.....	37
2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	40
2.1. ANALIZA PRIHODKOV .....	40
2.2. ANALIZA ODHODKOV.....	41
2.3. POSLOVNI IZID .....	47
2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka .....	47
2.3.2. Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov .....	48
2.3.3. Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov.....	48
2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti.....	48
3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA .....	49
4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA V LETU 2018 .....	49
4.1. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZIPRS1819 .....	49
4.2. UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU .....	49
4.3. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2018 .....	49
<b>STROKOVNO POROČILO ZA LETO 2018</b> .....	<b>50</b>
1. PREGLED DELA NA PODROČJU GINEKOLOGIJE IN PORODNIŠTVA .....	51
2. POROČILO PEDIATRA ZA LETO 2018 .....	52
3. ODNOS DO OKOLJA.....	55
4. POROČILO O IZOBRAŽEVANJU IN ABSENTIZMU .....	55
5. ZAKLJUČEK.....	56



## UVOD

Ker je porodništvo osnovna dejavnost naše bolnišnice, želimo za pacientke narediti največ, kar lahko. Skrbimo, da imajo pacientke v Bolnišnici za ženske bolezni in porodništvo vedno na voljo preiskave z najsodobnejšimi aparaturami, saj se zavedamo, da je zgodnje odkrivanje nepravilnosti in potencialnih bolezni ključnega pomena za uspešno zdravljenje in ukrepanje. Prav tako skrbimo, da je osebje seznanjeno s sodobnimi smernicami in načini zdravljenja. Zato spodbujamo stalno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih, kar je razvidno iz poročila o odsotnostih zaradi izobraževanja.

V zadnjih treh letih se tudi naša bolnišnica, tako kot nekatere druge, sooča z upadanjem števila porodov. Zaradi tega je oteženo načrtovanje obsega dela in potrebnega kadra. Težave pri planiranju izvajalcem povzroča tudi relativno pozno sklepanje pogodb s plačnikom storitev. Razvoj storitev je praktično onemogočen, saj so prednostne naloge zadnjih nekaj let povezane izključno s skrajševanjem čakalnih dob in financiranjem urgentnih centrov. Ne eno, ne drugo, ni predmet naše bolnišnice. Trudimo se, da čakalnih dob ni in da je pri nas vsaka pacientka, ki pride na pregled z napotnico, sprejeta v obravnavo takoj in je ne pustimo v negotovosti. Že leta si prizadevamo, da bi dobili nekaj dodatnih primerov, s katerimi bi uspeli nadomestiti tisti del programa, ki ga namenimo za zdravljenje bolnih novorojencev in s tem prihranimo neprijetnosti, ki so povezane s premeščanjem na terciar, če to ni nujno potrebno. Prioritetno pa bi bilo potrebno rešiti problem epiduralne analgezije, saj bi morala to biti pravica vsake porodnice in bi bilo končno potrebno dogovoriti način plačila izvajalcem s strani ZZZS, da bi jo lahko nudili brezplačno. To bi porodnice sprejele z velikim odobravanjem. Tudi z etičnega vidika je to nujno, saj mora biti dostopnost teh storitev omogočena vsakemu.

Po selitvi lokacije izvajanja programa OBMP na drugo lokacijo v I. 2017, bo izvajanje programa v taki obliki delovalo še predvidoma do konca prve polovice I. 2019.

Za finančno vzdržno poslovanje bi bolnišnica potrebovala dvig cene storitev in plačilo oskrbe zdravega novorojenca, saj je oskrba standardizirana, plačana pa ne. Prav tako ima bolnišnica malo manevrskega prostora pri stroških dela, kjer smo dolžni spoštovati vse pravice iz panožnih kolektivnih pogodb in postopnem ukinjanju interventne zakonodaje, kar pa pomeni za bolnišnico dodatne stroške, na katere nima vpliva. Vpliv sindikalnih pogajanj z zdravniki je v rezultatih bolnišnice viden predvsem v drugi polovici leta 2018, še bolj pa pričakujemo trend višanja stroškov dela v I. 2019, ko bo v celoti stopil v veljavo dogovor med sindikati, s katerim se je korigiral plačni razred ostalim zaposlenim in sicer v razponu od enega do tri plačne razrede, odvisno od delovnega mesta. Direktorjem in pomočnikom direktorjev se plače ne spremenijo.

V I. 2018 je bil uspešno uveden nov program presejalnih testov za presnovne bolezni pri novorojenčkih. Projekt je vodila Pediatrična klinika, postopno pa so pristopile ostale bolnišnice.

V I. 2018 je stekel Interreg projekt, ki ga bolnišnica izvaja v sodelovanju z Zdravstveno fakulteto Izola, Univerzo v Trstu in bolnišnica Burlo v Trstu z naslovom Čezmejna mreža za priseljene ženske: socialna integracija, spolno in reproduktivno zdravje. Cilj projekta je postavitev skupnih smernic in izobraževanje zdravstvenih delavcev za obravnavo žensk migrantk.

## **OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA**

**IME:** Bolnišnica za ženske bolezni in porodništvo Postojna

**SEDEŽ:** Prečna 4, 6230 Postojna

**MATIČNA ŠTEVILKA:** 5779197000

**DAVČNA ŠTEVILKA:** 44498403

**ŠIFRA UPORABNIKA:** 27855

**ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA:** 01100-6030278573

**TELEFON, FAX:** 05 7000 720, 05 7204 009

**SPLETNA STRAN:** [www.bolnisnica-po.si](http://www.bolnisnica-po.si)

**USTANOVITELJ:** Vlada RS

**DATUM USTANOVITVE:** 1993

## **DEJAVNOSTI:**

- I 56.290 Druga oskrba z jedmi,
- P 85.590 Druge nerazvrščeno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje,
- Q 86.100 Bolnišnična zdravstvena dejavnost,
- Q 86.210 Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost,
- Q 86.220 Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost,
- Q 86.909 Druge zdravstvene dejavnosti,
- S 96.010 Dejavnost pralnic in kemičnih čistilnic

## **ORGANI ZAVODA:**

- svet zavoda
- direktor
- strokovni svet

## **ČLANI SVETA ZAVODA**

Za mandatno obdobje štirih let v obdobju od 2017 – 2021 so bili imenovani:

Uroš Petohleb (predstavnik ustanovitelja, predsednik SZ),  
Mag. Renata Markovčič (predstavnik ustanovitelja),  
Maja Kastelic Pleskovič (predstavnik ustanovitelja),  
Mateja Cep (predstavnik ustanovitelja),  
Marjanca Iskra (predstavnik delavcev JZZ)  
Miran Gaspari (predstavnik Občine Postojna),  
Bojan Kramar (predstavnik ZZS).

## PREDSTAVITEV ZAVODA

Bolnišnica za ženske bolezni in porodništvo Postojna stoji v mirnem in zelenem okolju in vsak dan se v njej rojevajo nova življenja. V bolnišnici na leto pokuka na svet okrog 1500 novorojenčkov. Od ustanovitve bolnišnice se je v njej rodilo več kot 70.000 otrok. V letu 2018 je bolnišnica praznovala 30 letnico selitve bolnišnice na novo lokacijo in sicer v prostore, kjer deluje sedaj.

Ves ta čas smo se v bolnišnici trudili, da bi se držali enega in edinega načela – ostati prijazna bolnišnica otrokom in materam. Bodoče mamice imajo možnost, da se odločijo, kako bodo rodile in kakšno protibolečinsko terapijo si bodo izbrale. Svoje novorojene otroke lahko obdržijo pri sebi 24 ur na dan, če so preveč utrujene, pa jih lahko prepustijo medicinskim sestram. Pa še eno možnost imajo: po porodu lahko sobo delijo tudi s svojim partnerjem.

V naši bolnišnici porodnicam nudimo možnost naravnejšega poroda v prijetnem okolju družinskega apartmaja. To okolje lahko porodnice izkoristijo za pripravo na porod, ali sam porod, hkrati pa lahko ostanejo v apartmaju tudi po porodu, skupaj za njihovimi najbližjimi.

V bolnišnici nudimo epiduralno porodno analgezijo 24 ur na dan. Epiduralna porodna analgezija sodi med sodobne načine lajšanja porodne bolečine tudi v tujini. V zadnjih letih se zanjo odloči okrog 40% porodnic. Ob uspešno izvedeni epiduralni analgeziji poteka porod skoraj brez bolečin. Nosečnice, ki želijo lajšanje bolečin na tovrsten način, se udeležijo predavanja, ki je organizirano v bolnišnici.

Nekaj deset porodnic vsako leto rodi v vodi. Topla voda in masaža delujeta na porodnico blagodejno, saj blažita popadke, visoka vlažnost v zraku in prijetno vzdušje pa delujeta sproščujoče in zmanjšujeta potrebo po sredstvih za lajšanje bolečin.

Na področju ginekologije opravljamo v bolnišnici tudi kirurško zdravljenje, razen zdravljenja razširjenih malignih obolenj. Vse več pa je endoskopskih posegov. Na leto opravimo približno 900 operacij. Novejše tehnike operiranja in s tem hitrejše okrevanje omogočajo na tem področju krajšo ležalno dobo, kar je v današnjem času izjemna prednost.

Novosti smo vpeljali tudi na področju diagnostike in zdravljenja neplodnosti, zgodnje diagnostike v nosečnosti, kot sta prenatalni presejalni testi in amniocenteze ter pri enodnevnih posegih in ultrazvočnih preiskavah.

Naša vizija je postati in ostati materam in novorojenčkom prijazna porodnišnica, na področju ginekologije pa bolnicam nuditi oskrbo in zdravljenje po sodobnih strokovnih smernicah. V največji možni meri želimo varovati zasebnost bolnic in ustreči njihovim željam, če te niso v nasprotju s strokovno doktrino.

## **PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA**

Bolnišnica obsega naslednje oddelke oziroma dejavnosti:

- Porodni oddelek z oddelkom za novorojenčke,
- Ginekološki oddelek z oddelkom za patološko nosečnost,
- Operacijski in porodni blok z enoto za intenzivno nego.

Specialistične ambulantne dejavnosti:

- Dispanzer za žene,
- Specialistično ginekološka ambulanta,
- Ambulanta za moško subfertilnost,

Center za sodobno zdravljenje neplodnosti para,  
Medicinska genetika

V okviru bolnišnice delujejo še:

- Ambulanta za ultrazvok,
- Ambulanta za novorojence, rizične otroke in ultrazvočni pregled kolkov,
- Ambulanta za predoperativno pripravo in terapijo bolečine.

Poleg bolnišnične dejavnosti delujejo na nivoju bolnišnice še:

- strokovne službe
- vzdrževanje
- kuhinja
- pralnica.

## **VODSTVO ZAVODA**

Aleksander Merlo, dr.med., direktor



# **POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2018**

Pripravila: Marjeta Stegel Bizjak, pom. dir.  
Direktor: Aleksander Merlo, dr. med.

## **POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:**

**Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna – Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10:**

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

## 1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

### a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD in 64/17),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ in 64/17 – ZZDej-K),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K in 49/18),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2018 z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2018 z ZZS.
- Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelje je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17)

### b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617 in 13/18),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2018 in 2019 (Uradni list RS, št. 71/17 – ZIPRS1819),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11 in 86/16),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15 in 75/17),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),

- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2018 in 2019 (Uradni list RS, št. 3/18),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09, 41/12),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 012-11/2011-20 z dne 15. 12. 2010)

#### c) Interni akti zavoda

- Statut
- Pravilnik o delovnih razmerjih
- Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest
- Organizacijsko navodilo o zagotavljanju ukrepov varnosti in zdravje pri delu
- Pravilnik o delovnem času, dežurstvu in stalni pripravljenosti
- Register tveganj
- Pravilnik o volitvah predstavnikov zavoda v Svet zavoda Bolnišnice Postojna
- Načrt gospodarjenja z odpadki
- Katalog informacij javnega značaja
- Pravilnik o zavarovanju osebnih podatkov v zavodu Bolnišnice Postojna
- Pravilnik o arhiviranju
- Pravilnik o varovanju osebnih podatkov
- Pravilnik o delu Sveta zavoda
- Pravilnik o finančno računovodskem poslovanju
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju
- Reševanje pritožbe na prvi pritožbi o kršitvi pacientovih pravic
- Pravilnik o popisu sredstev in virov

## 2. DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Strateške usmeritve bolnišnice so:

### VIDIK PACIENTOV

1. Kakovostna in varna obravnava pacientke

### VIDIK RAZVOJA IN RASTI

2. Sledenje strokovnim smernicam in razvoju
3. Zagotavljanje zdravega in varnega okolja za zaposlene

### VIDIK PROCESOV

4. Uspešno obvladovanje izvajanje procesov
5. Obvladovanje tveganj

### FINANČNI VIDIK

6. Finančno stabilno poslovanje

## 3. LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

	LETNI CILJ
<b>VIDIK PACIENTOV</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- preveriti zadovoljstvo pacientk v ambulanti,</li> <li>- preveriti zadovoljstvo porodnic,</li> </ul>
<b>VIDIK RAZVOJA IN RASTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- izpolniti načrtovan obseg dela,</li> <li>- nadomestiti iztrošeno opremo s sodobno opremo,</li> </ul>
<b>VIDIK PROCESOV</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- kakovostna izvedba zdravstvenih storitev,</li> <li>- spremljati kazalnike kakovost,</li> </ul>
<b>FINANČNI VIDIK</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pozitivno poslovanje,</li> <li>- izvajati tržno dejavnost,</li> <li>- tržiti nadstandardne storitve.</li> </ul>

## 4. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

### 4.1. REALIZACIJA LETNIH CILJEV

**Tabela 1:** Realizacija letnih ciljev, ki so navedeni pod točko 3

Letni cilji	Realizirane naloge	Nerealizirane naloge	Realizacija
<ul style="list-style-type: none"> <li>- preveriti zadovoljstvo pacientk v ambulanti</li> <li>- preveriti zadovoljstvo porodnic</li> </ul>	<p>Izvedena je bila anketa o zadovoljstvu pacientk v ambulanti. Dosežena je ocena 4,4.</p> <p>Izvedena je bila anketa o zadovoljstvu porodnic. Dosežena je povprečna ocena 4,5.</p>		<p>Cilj je realiziran.</p> <p>Cilj je realiziran.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- izpolniti načrtovan obseg dela</li> <li>- nadomestiti iztrošeno opremo s sodobno opremo</li> </ul>	<p>Število primerov je nekoliko pod načrtovanim. Težko je zadržati padanje števila porodov.</p> <p>Investicije v opremo so razvidne iz priloge.</p>		<p>Cilj ni realiziran.</p> <p>Cilj je delno realiziran.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- kakovostna izvedba zdravstvenih storitev</li> <li>- spremljati kazalnike kakovosti</li> </ul>	<p>Realizacija kazalnikov kakovosti je razvidna iz LP (točka 8.1.)</p>		<p>Kontinuiran proces.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- pozitivno poslovanje</li> <li>- izvajati tržno dejavnost</li> <li>- tržiti nadstandardne storitve</li> </ul>	<p>Rezultat poslovanja je negativen. Bolnišnica pridobiva prihodek iz tržne dejavnosti. Dosežen je prihodek iz naslova trženja nadstandardnih storitev.</p>		<p>Cilj ni realiziran.</p> <p>Cilj je realiziran.</p> <p>Cilj je realiziran.</p>

## 4.2. REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

### 4.2.1. Glavne značilnosti pogodbe z ZZZS

Predmet pogodbe je določitev **medsebojnih pravic in obveznosti** glede izvajanja in financiranja programov zdravstvenih storitev, ki jih izvajalec opravlja **za zavarovane osebe** zavoda v Republiki Sloveniji.

#### Pogodba določa:

- obseg programa po dejavnostih,
- vrednost programa in izhodiščne cene storitev,
- medsebojne obveznosti pogodbenih strank,
- posebna določila pogodbe,
- ordinacijski čas izvajanja programa in čakalne dobe za zavarovane osebe Zavoda.

Pogodba se od 01.01.2018 dalje tudi spremeni s tem, da se:

1. trajno prestrukturiran program v specialistični ambulantni dejavnosti:

a) zmanjšanje za 0,06 tima v pediatrični specialistični ambulanti

b) povečanje primerov histeroskopskih operacij iz 40 na 57 primerov.

Druga velika sprememba v pogodbi za leto 2018 se nanaša na **program oploditve z biomedicinsko pomočjo**, ki je bil do 31.03.2018 obravnavan kot prospektivni primer v akutni bolnišnični obravnavi.

Od 01.04.2018 dalje pa so se postopki po modelu SPP ukinili in se nadomestili z novim obračunskim modelom obravnave v bolnišnični dejavnosti.

Program za obdobje april – december 2018 je tako vključen v *Obrazec 1 – Delovni program (IV. del)*, ki je v prilogi.

V Pogodbi z ZZZS so za Bolnišnico za ženske bolezni in porodništvo Postojna opredeljene naslednje postavke, ki vključujejo tudi prospektivni program:

Naziv programa	Število primerov	Število uteži
Akutna bolnišnična obravnava	3.392	3.749

Naziv programa	Število NOD
Doječe matere	970

Specialistična ambulantna dejavnost	Število točk	Število prvih pregledov
Pediatrija	5.800	1.332
Ginekologija in porodništvo	56.905	2.469

Osnovna dejavnost	Število količnikov iz obiskov
Dispanzer za ženske:	
- preventiva in kurativa skupaj	72.985
- preventiva	3.641

Naziv programa	Število delavnic
Zdravstvena vzgoja – Učna delavnica »Šola za starše«	6

Prospektivni program	Število primerov	Število uteži
Oploditev z biomedicinsko pomočjo	180	250,20
Porod	1.491	1.708,69
Splav	261	94,74
Zdravljenje rakavih bolnikov	71	36,71
<b>Akutna bolnišnična obravnava</b>	<b>3.392</b>	<b>3.749</b>

Realizirana povprečna utež v letu 2018 znaša 0,99, povprečna ležalna doba pa 3,12 dni. Drastičen padec povprečne uteži je povzročila izločitev OBMP postopkov iz prospektivnega programa.

#### 4.2.2. Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2018 do ZZS in ostalih plačnikov

*Obrazec 1 - Realizacija delovnega programa 2018 je v prilogi. (I. II. III. in IV. del)*

**Tabela 2:** Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2017 (vključno z Aneksi) in Pogodbe 2018 (vključno z Aneksi) v EUR ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno dejavnostjo.

Šifra SKD	DEJAVNOST	POGODBENA VREDNOST 2017 (OZZ in PZZ)		POGODBENA VREDNOST 2018 (OZZ in PZZ)		PLAČANA VREDNOST 2018 (OZZ in PZZ)	INDEKS POGODBA 2018/2017..
		EUR	%	EUR	%		
	<b>1. BOLNIŠNIČNA OBRAVNAVA</b>	<b>4.821.645</b>		<b>4.861.525</b>		<b>4.988.900</b>	<b>101</b>
Q86.100	AKUTNA BOLN. OBRAVNAVA	4.821.645	89,21	3.959.015	71,88	3.932.833	
Q86.100	OSTALE BOLN. DEJAVNOSTI	0	0	902.510	16,38	1.056.067	
Q84.300	<b>2. DOJEČE MATERE</b>	<b>27.047</b>	<b>0,50</b>	<b>34.990</b>	<b>0,64</b>	<b>26.516</b>	<b>129</b>
Q86.210	<b>3. OSNOVNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST</b>	<b>341.023</b>	6,31	<b>389.214</b>	7,06	<b>406.352</b>	<b>114</b>
	- Dispanzer za ženske:	339.789		387.906		405.051	
	- Šola za starše:	1.234		1.308		1.301	
Q86.100	<b>4. SPEC. AMB. DEJAVNOST</b>	<b>214.903</b>	<b>3,98</b>	<b>222.328</b>	<b>4,04</b>	<b>248.391</b>	<b>103</b>
	<b>5. LZM</b>					<b>172.974</b>	
	<b>SKUPAJ (1+2+3+4+5)</b>	<b>5.404.618</b>	<b>100</b>	<b>5.508.057</b>	<b>100</b>	<b>5.843.133</b>	<b>102</b>



Iz tabele je razvidno, da znaša fakturirana realizacija 5.843.133 € in je za 335.076 EUR višja od pogodbene vrednosti za isto obdobje.

**Tabela 3:** Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (do ZZS), vključno s prospektivnimi primeri

Dejavnosti	FN 2018		Realizirano 2018		Indeks real. 2018/ FN 2018	
	Število primerov	Število uteži	Število primerov	Število uteži	Število primerov	Število uteži
- ginekologija	4.056	4.260	3.387	3.341	83	78
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.056</b>	<b>4.260</b>	<b>3.387</b>	<b>3.341</b>	<b>83</b>	<b>78</b>

**Tabela 4:** Prospektivno načrtovani primeri v letu 2018

Naziv programa	FN 2018	Realizacija 2018	Indeks real. 2018 / FN 2018
Postopki oploditve z biomedicinsko pomočjo	719	198	27
Porod	1.503	1.336	89
Splav	266	305	115
Kirurško zdravljenje rakavih bolezni	71	65	91
Operacija ženske stresne inkontinence *	75	66	88
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.634</b>	<b>1.970</b>	<b>75</b>

Na področju prospektivno načrtovanih primerov beležimo nekoliko nižjo realizacijo, ki pa je s strani ZZS plačana izvajalcem po realizaciji, razen operacije ženske stresne inkontinence, ki so plačane do plana. Število porodov je nekoliko pod pričakovanimi in je manjše za 149 porodov, glede na leto 2017.

#### 4.2.3. Poročanje o terciarni dejavnosti

Terciarne dejavnosti ne izvajamo.

*Obrazec 6 - Poročanje o terciarni dejavnosti je v prilogi.*

#### 4.2.4. Poročanje o izvajanju mednarodnih projektov

V letu 2018 se je Bolnišnica Postojna vključila v Interreg projekt z akronimom Integra: Čezmejna mreža za priseljene ženske: socialna integracija, spolno in reproduktivno zdravje. Poleg Bolnišnice Postojna pri projektu sodeluje še Fakulteta za vede o zdravju Izola kot drugi slovenski partner ter Univerza v Trstu in bolnišnica Burlo v Trstu, oba kot italijanska partnerja. Trajanje projekta je ocenjeno na 18 mesecev. Cilji projekta so:

- retrospektivna analiza pacientk tujk in migrantk
- izdelava skupnih smernic za obravnavo pacientk tujk
- usposobiti najmanj dvajset zdravstvenih delavcev z obeh strani meja za obravnavo tujk.

Pri projektu sodeluje 8 redno zaposlenih sodelavcev. Skupna vrednost projekta je ocenjena na 94.620 EUR. DDV je upravičen strošek. Upravičeni stroški znašajo 85% vseh stroškov.

#### 4.2.5. Poročanje o vključevanju storitev eZdravje

**Tabela 5:** Poročajte o naslednjih parametrih, pri katerih upoštevajte stanje konec leta 2018:

	Delež
1. Delež papirnatih napotnic (za razporejanje pacientov na čakalne sezname/knjige), na podlagi katerih se ob vpisu podatkov v vaš informacijski sistem izvede avtomatsko pošiljanje podatkov o napotnici v centralni sistem eNaročanja.	Urgentni sprejemi z napotnico nujno
2. Delež izdanih odpustnih pisem in ambulantnih izvidov, ki ste jih v vaši ustanovi izdali v lanskem letu ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovali v Centralni register podatkov o pacientih.	Vsi
3. Delež pacientov, vpisanih v čakalne sezname na katerokoli storitev, kjer še niste ustrezno povezali internih šifrantov s šifrantom vrst zdravstvenih storitev (VZS) in se zato v centralni sistem še ne poroča o njih v avtomatskem priklicu podatkov (poteka vsako noč).	0

V dispanzerju in bolnišnici smo uspešno uvedli projekt e-Recept in e-Napotnice. V sistem čakalnedobe.ezdrav.si smo posredovali vse VZS storitve, ki jih bolnišnica izvaja in je s tem na seznamu izvajalcev storitev. Kjer je le možno, omogočamo prosti sprejem in naročanje na storitev ni potrebno. Neposredno e-naročanje je omogočeno za sledeče storitve:

- Biopsija vulve, perineja in nožnice
- Dopplerska preiskava z meritvami hitrosti in RI
- Ginekološki pregled na sekundarni ravni – prvi
- Ginekološki pregled zaradi patološke nosečnosti – prvi
- Histerosalpingografija (HSG)
- Odvzem tkivnega vzorca za histopatološko diagnostiko
- Pregled ob neplodnosti ženske – prvi
- Transvaginalni UZ medenice
- UZ kolkov novorojenčkov
- UZ kolkov dojenčkov
- UZ preiskava notranjih genitalij
- UZ spremljanje menstruacijskega ciklusa.

### 4.3. POSLOVNI IZID

**Tabela 6:** Poslovni izid po letih v EUR

	LETO 2017	FN 2018	LETO 2018	INDEKS Real. 2018 /Real. 2017	INDEKS Real. 2018 /FN 2018
CELOTNI PRIHODKI	6.038.387	6.208.000	6.501.995	108	105
CELOTNI ODHODKI	7.215.451	6.208.000	6.725.096	93	108
POSLOVNI IZID	-1.177.064	0	-223.101	19	-
Davek od dohodka pravnih oseb	0	0	0	0	-
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	-1.177.064	0	223.101	19	-
DELEŽ PRIMANJKLJAJA / PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU	19,49%	0	3,43%	17	-

Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno obravnavan v obrazcu 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2018.

### 5. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

Aktualna zakonodaja in ukrepi ZZZS že vrsto let omejujejo izvajalce pri širitvi programov, zato smo izvajalci omejeni le na prestrukturiranje programov v okviru dogovorjenih pogodbenih vrednosti, pa še to le pogojno. S Splošnim dogovorom za I. 2018 smo pričakovali rešitev na področju plačila epiduralne porodne analgezije. Predlog bolnišnice se je nanašal na možnost plačila opravljenih epiduralnih analgezij preko LZM storitev, vendar predlog za ZZZS ni bil sprejemljiv. Prav tako bolnišnica ni dobila dodatnih sredstev, ki so se delila na račun urgentnih centrov in skrajševanja čakalnih dob. Za doseg vzdržnega finančnega poslovanja bi bolnišnica potrebovala dvig cene oz. vsaj plačilo oskrbe zdravega novorojenca.

### 6. ČAKALNE DOBE

Vse storitve v specialistični dejavnosti so brez čakalne dobe in nudimo možnost prostega sprejema, kar pomeni, da jih pacientka z napotnico lahko opravi isti dan. Čakalne dobe so le pri laparoskopskih posegih (do 130 dni), kjer je potrebna priprava na poseg (konziliarni pregled, dodatna diagnostika, laboratorijski in drugi izvidi).

### 7. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Ocena trendov pri poslovanju:

- realizacija dogovorjenega obsega dela,
- čim hitrejša obravnava brez čakalnih dob,
- pozitivni rezultati anket,
- pozitivni kazalniki kakovosti in finančni kazalniki.

## 8. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

### 8.1. KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI

### 8.2. FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

**Tabela 7:** Finančni kazalniki poslovanja kot so določeni v Prilogi BOL II/b-8 Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2018

KAZALNIK	LETO 2017	LETO 2018	INDEKS 2018 / 2017
1. Kazalnik gospodarnosti	0,84	0,97	115
2. Delež amortizacijskih sred. v pogodbah ZZZS	3,71	3,56	96
3. Delež porabljenih amortizacijskih sred.	50 %	33 %	66
4. Stopnja odpisanosti opreme	91 %	92 %	101
5. Dnevi vezave zalog materiala	35	34	97
6. Koeficient plačilne sposobnosti	1	1	100
7. Koeficient zapadlih obveznosti	0	0	0
8. Kazalnik zadolženosti	0,17	0,15	88
9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	3,86	4,72	122
10. Prihodkovnost sredstev	0,79	0,88	111

1. Kazalnik gospodarnosti opozarja na uravnoteženost poslovanja zavoda v obračunskem obdobju. Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar je dosežen kazalnik 1 ali večji od 1. Vrednost kazalnika gospodarnosti znaša 0,97 in se je v primerjavi z letom 2017 izboljšala.
2. Delež amortizacije v pogodbah ZZZS v letu 2018 znaša 3,56.
3. Delež porabljenih amortizacijskih sredstev kaže, da so bile naložbe v osnovna sredstva iz amortizacije v letu 2018 nižje od priznanih v ceni storitev.
4. Kazalnik stopnje odpisanosti opreme za leto 2018 znaša 92% in se je povečal za 1% glede na leto 2017. Ta kazalnik pomeni, da popravek vrednosti opreme predstavlja 92% nabavne vrednosti opreme.
5. Dnevi vezave zalog materiala kaže, da so celotne zaloge materiala v letu 2018 obnovljive povprečno v 34 dneh. V skupnih zalogah materiala niso popisane zaloge na oddelkih.  
Dnevi vezave zalog zdravstvenega materiala znašajo 36 dni, živil pa 11 dni.
6. Kazalnik plačilne sposobnosti znaša 1, kar pomeni, da bolnišnica nima težav pri zagotavljanju kratkoročne plačilne sposobnosti.

7. Kazalnik zapadlih obveznosti je enak 0, enako kot v predhodnem letu, kar pomeni, da so vse obveznosti poravnane v roku.
8. Kazalnik zadolženosti izraža vrednost tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev in za leto 2018 znaša 0,15.
9. Kazalnik pokrivanja kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi znaša 4,72 in je v primerjavi z letom 2017 višji za 22%, kar kaže na odlično likvidnostno stanje.
10. Kazalnik prihodkovnosti sredstev kaže, koliko osnovnih sredstev ima zavod vloženih na enoto prihodka, zato je cilj, da je vrednost kazalnika čim višja. Kazalnik prihodkovnosti za leto 2018 znaša 0,88, kar je 11% več od predhodnega leta.

## 9. OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI - KAKOVOSTI IN VARNOSTI

### 9.1. KAZALNIKI KAKOVOSTI

**Tabela 8:** Kazalniki kakovosti za leta 2014, 2015, 2016, 2017 in 2018

	LETO 2014	LETO 2015	LETO 2016	LETO 2017	LETO 2018
Kazalnik 1: Število padcev s postelje na 1000 oskrbnih dni	0,009	0,016	0,017	0	0,076
- število padcev	1	2	2	0	7
- število oskrbnih dni	11.079	11.838	11.480	11.569	9.230
Kazalnik 2: Število razjed zaradi pritiska na 100 hospitalizacij	0	0	0	0	0
- Skupaj število razjed	0	0	0	0	0
- od tega število razjed pridobljenih v bolnišnici	0	0	0	0	0
- od tega število razjed ugotovljenih ob sprejemu	0	0	0	0	0
- Število vseh hospitaliziranih bolnikov	4.020	4.012	3.852	3.655	3.659
Kazalnik 4: čakanje na odpust	0	0	0	0	0
- Število bolnikov, ki so podaljšali hospitalizacijo zaradi čakanja:	0	0	0	0	0
- število dni čakanja na odpust	0	0	0	0	0
- razpon števila čakalnih dni	0	0	0	0	0
Kazalnik 5: Število ponovnih sprejemov	0,1	n.p.	0,23	0,33	0,74
- Število ponovnih sprejemov	4	n.p.	9	12	27
- Število vseh odpuščenih bolnikov	4.020	4.012	3.852	3.655	3.659
Kazalnik 6: Bolnišnične okužbe					
- Ali je vpeljan reden odvzem nadzornih kužnin za odkrivanje MRSA	0	Da	Da	Da	Da
- Število vseh hospitaliziranih bolnikov	4.020	4.012	3.852	3.655	3.659
- Število bolnikov, pri katerih so bile odvzete nadzorne kužnine	358	267	339	396	283
- Število vseh bolnikov, koloniziranih z MRSA	0	0	4	1	0
- Delež MRSA med vsemi izolati bakterije SAPHYLOCOCCUS AUREUS	9	7	16	11	3

## 9.2. KAZALNIKI KLINIČNIH POTI

**Tabela 9:** Kazalniki kliničnih poti

ODDELEK	KLINIČNA POT
Bolnišnica	KP ambulantni protokol v primeru posilstev
Bolnišnica	KP za prekinitvev nosečnosti do 10. tedna
Bolnišnica	KP indikacija za prekinitvev nosečnosti (10.- 22.t.g.)
Bolnišnica	KP indikacija za prekinitvev nosečnosti po 22. tednu
Bolnišnica	KP za posege v kratkotrajni splošni anesteziji
Bolnišnica	KP za laparoskopsko sterilizacijo
Bolnišnica	KP za histeroskopije
Bolnišnica	KP oskrba novorojenčka
Bolnišnica	KP preprečevanje okužbe novorojenčka s streptokokom agalaksije (s.a.)
Bolnišnica	KP premestitev pacientke iz por. operacijskega bloka na gin. oddelek
Bolnišnica	KP za porod v babiški hiši
Bolnišnica	KP za porod v vodi
Bolnišnica	KP za porodno analgezijo z remifentanilom
Bolnišnica	KP za epiduralno porodno analgezijo
Bolnišnica	KP premestitev otročnice iz porodne sobe na porodni oddelek
Bolnišnica	KP pri Mors fet. in utero
Bolnišnica	KP za transfuzijo

## 9.3. REZULTATI ANKET UPORABNIKOV STORITEV

### Anketa o zadovoljstvu pacientk v ambulanti

Anketa o zadovoljstvu pacientk v dispanzerju za žene je bila izvedena v mesecu januarju. Vsako leto obdelamo približno 300 anketnih listov. Anketa je anonimna.

Že nekaj zadnjih let so ugotovitve so sledeče:

- Pretežni del pacientk je naročenih na naslednji pregled ob pregledu oz. dobi datum pregleda po e-pošti, kar je omogočeno s centralnim naročanjem in vodenjem elektronske čakalne knjige.
- Praktično vse pacientke so naročene na uro, saj se trudimo, da bi čim bolj zmanjšali delež nenaročenih pacientk in število čakajočih, kar je tudi nenazadnje cilj novega zakona o pacientovih pravicah.
- Praktično vse pacientke so z obravnavo zdravnika zadovoljne oz. zelo zadovoljne.
- Vedno več pacientk izraža nezadovoljstvo s prostori čakalnice (ocena 3).
- Zadovoljstvo z varovanjem zasebnosti je visoko.

Iskati bo potrebno rešitve v zvezi s čakalnico. Težava je v tem, da bolnišnica na te prostore nimam velikega vpliva, saj so prostori najeti v zdravstvenem domu. Dodatna težava je v tem, da so prostori čakalnice skupni z ostalimi ambulantami v neposredni bližini.

O ostalih pripombah in pohvalah smo se pogovorili in upoštevali tiste, ki so se pojavile večkrat in za katere smatramo, da bodo koristile večini pacientk.

## **Anketa o zadovoljstvu porodnic in bolnic**

Anketa se izvaja od l. 2007 dalje. Osnovna vprašanja so ista, s čimer dosežemo spremljanje trendov. Obdelanih je bilo 280 anketnih listov. Dosežena je bila povprečna ocena zadovoljstva 4,5, kar ocenjujemo kot dober rezultat.

Glavne ugotovitve pri analizi odgovorov so:

- prevladujejo porodnice v starosti 30-39 let
- čas bivanja v bolnišnici po porodu se je nekoliko povečal
- izboljšalo se je zadovoljstvo z osebjem med porodom (babice, porodničar)
- pomemben del porodnic se odloči za e.a.
- že tretje leto zapored se izboljšuje zadovoljstvo z osebjem po porodu (porodni in neonatalni odd.)
- izboljšala so se mnenja pacientk glede informacij, ki jih dobijo od zdravstvenih delavcev
- izboljšala so se mnenja glede prehrane
- ponovno se pojavljajo dvomi glede zadovoljstva pacientk s čiščenjem sanitarnih prostorov
- organiziranost časa za obiske je ocenjena najslabše, saj se tudi pacientke ne morejo poenotiti, kdaj bi bil najprimernejši čas za obisk in kakšna dolžina obiskov bi bila najbolj optimalna.

Možni ukrepi za izboljšave:

- poskušati prilagoditi hrano, vendar ugotavljamo, da je zadovoljstvo s prehrano zelo odvisno od prehranjevalnih navad posameznika, bolnišnica pa želi kljub vsemu delovati vzgojno;
- nadaljevati z izobraževanjem in usposabljanjem zaposlenih s področja zdrave prehrane;
- kljub boljšim rezultatom glede čistoče, poudarjati pomen čiščenja sanitarnih prostorov, predvsem rednega praznjenja košev;
- presojati ponovno glede primernosti časa za obiske.

## **9.4. INTERNI STROKOVNI NADZORI**

Interni strokovnih nadzorov v letu 2018 ni bilo. Opravljen je bil en strokovni nadzor s strani Zdravniške zbornice.

## **9.5. NOTRANJA PRESOJA SISTEMA KAKOVOSTI**

Notranje presoja sistema kakovosti (NPK) v letu 2018 nismo izvedli, saj smo pristopili k intenzivni prenovi procesov in prepoznavanju tveganj po procesih. Aktivnosti so skladne z zahtevami prenovljenega ISO standarda 9001:2015, zato smo se želeli čim bolj pripraviti na zunanjo presojo sistema kakovosti. Zunanja kontrolna presoja sistema kakovosti je bila izvedena s strani pooblaščenice institucije BVQI 4.9.2018. Do takrat nismo uspeli prenoviti vseh procesov, zato smo si za cilj zadali zaključiti prenovu procesov do sredine prihodnjega leta.



## 9.6. CILJI KAKOVOSTI ZA LETO 2018

Skupine procesov	Zp. št	Naziv procesa/ dokumenta	Skrbnik / nosilec izdelave	Kazalniki kakovosti	Cilji kakovosti	Stopnja realizacije
Procesi vodstva	1.	Vodenje politike kakovosti	Direktor	Realizacija ciljev kakovosti.	90 %	95 %
	2.	Proces vodenja	Direktor	Doseganje ciljev kazalnikov kakovosti,	90%	90 %
Procesi vodenja virov	3.	Obvladovanje procesa izdelave programa dela in finančnega načrta	VFRS	Realizaciji ciljev iz PD in FN.	90 %	90 %
	4.	Obvladovanje procesa izdelave letnega poročila	VFRS	Oddaja letnega poročila na AJPES v predpisanem roku, Sprejem letnega poročila na Svetu zavoda.	28.2.2017 6.3.2017	26.2.2017 07.03.2018
	5.	Obvladovanje procesa vzdrževanja infrastrukture	Vodja vzdrževanja	Realizacija plana vzdrževanja.	90 %	100 %
	6.	Vzdrževanje medicinske in ostale opreme	PDZN	Stroški vzdrževanja medicinske opreme, Delež nekalibriranih meril.	Do 0,5 % od prihodkov 0	0,5 % 0
	7.	Vodenje človeških virov	PD	Realizacija letnega plana kadrov, Realizacija plana usposabljanja in izobraževanja.	90 % 80 %	90 % 100 %
Procesi SVK	8.	Sistem vodenja kakovosti (SVK)	PVK	Ugotovljene neskladnosti pri zunanji presoji,	Do 3	1
Procesi realizacije storitev	9.	Obvladovanje procesa nabave	PD	Delež reklamacij na vse dobave. Št. neustreznih dobaviteljev (C)	Do 5% Do 3	2,33 % 0
	10.	Obvladovanje procesa bolnišnične obravnave pacientke	ZOBO	Ležalna doba, Št. odpustnih pisem izdanih več kot 8 dni po odpustu, Delež nenačrtovanega ponovnega sprejema v isto bolnišnico v 7 dneh po odpustu zaradi iste diagnoze ali zapletov, povezanih s to boleznijo, Št. padcev, Št. bolnišničnih okužb (vse okužbe), Št. neželenih dogodkov.	3,5 dni Do 0,5 % Do 0,5 % Do 0,1 % 0 Do 10	3,12 dneva 0,14% 0,74% 0,076% 3 2
	11.	Obvladovanje procesa ambulantne obravnave	Vodja ambulantne dejavnosti	Realizacija programa	90 %	110 %
	12.	Obvladovanje procesa dela v dispanzerju za žene	Vodja ambulantne dejavnosti	Realizacija programa Izpolnjevanje programa preventive	90 % 70 %	102 % 89 %

	13.	Obvladovanje procesa dela na ginekološkem oddelku	Vodja ginekološkega oddelka	Realizacija programa.	90 %	100 %
	14.	Obvladovanje procesa dela na neonatalnem oddelku	Vodja neonatalnega oddelka	Uspešnost dojenja	95 %	97,65 %
	15.	Obvladovanje procesa dela v operativni dejavnosti	Vodja anesteziologije	Poraba krvi	40 enot	42 enot
	16.	Obvladovanje procesa dela v porodnem bloku in na porodnem oddelku	ZOBO	Število porodov, Delež spontanov porodov, Delež carskih rezov, Delež porodov z EA, Delež porodov z VE, Delež porodov z epiziotomijo, Delež porodov s poškodbo porodne poti Delež induciranih porodov, Število porodov v vodi, Število porodov v babiški hiši	1650 Nad 75 % Do 20 % 35-40 % Do 10 % Do 30 %  Do 15 %  Do 10 % Vsaj 10 Vsaj 5	1354 73,71 % 22,60 % 41,29 % 4,73 % 18,76 %  17%  16,4 % 17 2
	17.	Obvladovanje procesa oskrbe oddelkov in pacientk z zdravili in medicinskimi pripomočki	Vodja lekarne	Delež DDD na BOD	Do 30 DDD/100BOD	n.p. DDD/100BOD
	18.	Proces obvladovanja sterilizacije	Vodja sterilizacije	Delež neuspešnih sterilizacij operacijskih MP	Do 10 %	0,01 %
	19.	Obvladovanje procesa prehrane	Vodja kuhinje	Izvidi brisov negativni Zadovoljstvo pacientk z bolnišnično prehrano.	0 najmanj 4	0 4,4
	20.	Obvladovanje procesa oskrbe s tekstilijami	Vodja pralnice	Odpis drobnega inventarja Vrednost letne nabave tekstila,	Do 15.000 EUR Do 15.000 EUR	7.953 Eur 7.261 Eur
<b>Procesi merjenja, analiziranja in izboljševanja</b>	21.	Ugotavljanje zadovoljstva uporabnikov in zaposlenih	PDZN	Zadovoljstvo pacientk Zadovoljstvo zaposlenih	Najmanj 4 Najmanj 3,5	4,5 n.p.

## 10. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

V skladu z Zakonom o javnih financah je zunanja revizijska služba izvedla redni letni notranji nadzor, ki je bil usmerjen v preveritev obstoja in delovanja notranjih kontrol in pravilnosti poslovanja na področju zaračunavanja zdravstvenih storitev – popolnost evidentiranja, upravljanja s terjatvami in blagajniško poslovanje za leto 2018.

Cilj revizije je podati predstojniku neodvisno in nepristransko revizijsko mnenje, ali je revidiranec vzpostavil učinkovit in primeren sistem notranjih kontrol, s katerimi javni zavod zagotavlja pravilno, namensko in transparentno porabo proračunskih sredstev.

Podano je bilo mnenje, da je sistem notranjih kontrol na revidiranem področju vzpostavljen in v celoti deluje. Podana so bila naslednja priporočila za izboljšanje in sicer tako, da se:

- Denar iz pomožnih blagajn še isti dan prinese na glavno blagajno,
- Popisna komisija naj opravi popis gotovine v vseh ambulantah,
- Informacijski sistem prilagoditi tako, da se po petem v naslednjem mesecu onemogoči vnos storitev za pretekli mesec,
- Delo organizira tako, da bodo dela, ki se nanašajo na področja fakturiranja, razdeljena na več zaposlenih,
- posodobi pravilnik o računovodstvu.

Drugih neskladij notranja revizija ni ugotovila.

## **11. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI**

Večina ciljev, zastavljenih v l. 2018, je bilo realiziranih. Veliko tveganje za bolnišnico pa predstavlja padanje števila porodov. Ugotavljamo, da se to dogaja tudi nekaterim drugim bolnišnicam. Potrebno bo razmisliti o ukrepih, s katerimi bi omejili padanje števila porodov v prihodnjih letih. Z dodatno zaposlitvijo zdravnice ginekologinje, ki je predvsem specialistka za prenatalno diagnostiko, bomo skušali pridobiti pacientke v zgodnjih fazah nosečnosti in ponuditi storitve, ki so v tem obdobju za pacientke pomembne (amniocenteze, nuhalna svetlina in ostali presejalni testi v nosečnosti). Pripravili bomo informativne in izobraževalne zgibanke z vsebinami, ki so primerne za nosečnice.

Za doseg pozitivnega poslovnega rezultata bi potrebovali tudi dodatni program, odobren s strani ZZZS. Z velikim odobravanjem bi pacientke sprejele odločitev, da bi ZZZS omogočil vsem porodnicam brezplačno epiduralno porodno analgezijo. Žal, te ideje še nismo uspeli razviti z ZZZS do te mere, da bi bila storitev odobrena in financirana ter tako dostopna pacientkam brezplačno.

## **12. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA**

V sodelovanju z Zdravstvenim domom Postojna in nekaterimi zunanjimi sodelavci smo tudi v letu 2018 organizirali Šolo za starše. Potekala je v šestih sklopih, vsake tri mesece po devet predavanj. Od septembra dalje je bolnišnica vključena tudi v pilotni projekt z ZD Postojna, s pomočjo katerega so se prenovile in dodale vsebine predavanj ter povečala dostopnost do predavanj, saj naj bi bila predavanja v bodoče vsak mesec.

Vsi zainteresirani se lahko udeležijo predavanj o lajšanju porodne bolečine s pomočjo epiduralne porodne analgezije, ki potekajo po ustaljenem urniku, redno enkrat tedensko. V letu 2018 se je teh predavanj udeležilo 324 nosečnic s spremljevalci.

- Bolnišnica zagotavlja dejavnosti, za katere so zaposleni usposobljeni (področje ginekologije in porodništva).

- Bolnišnica daje možnosti za zaposlitev in pozitivno vpliva na izobrazbeno strukturo v lokalni skupnosti.
- Bolnišnica nudi storitve (pranje, kuhanje) zunanjim uporabnikom (zdravstveni dom, center za socialno delo, reševalna postaja, zdravniki zasebniki).
- Večje število obiskovalcev bolnišnice iz regije in drugod vpliva na storitvene dejavnosti v lokalnem okolju.

### 13. DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

#### 13.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

##### 13.1.1. Analiza kadrovanja in kadrovske politike

*Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2018 je v prilogi.*

Na dan 31.12.2018 je bilo v zavodu zaposlenih 99 delavcev. Z upoštevanjem njihove dejanske prisotnosti na delovnem mestu (invalidska upokožitev, delna zaposlitev) je število sledeče:

<b>Delovno mesto</b>	<b>2018</b>
Direktor	1
Pom. direktorja za področje zdravstvene nege	1
Pom. direktorja	1
Zdravnik specialist ginekologije in porodništva	5
Zdravnik specialist anesteziologije z reanimatologijo	3
Zdravnik specialist pediater	2
Zdravnik specializant ginekologije in porodništva	3
Bolnišnični farmacevt specialist	1
Strokovni vodja VII	1
Dipl. medicinska sestra - operacijska medicinska sestra	4
Dipl. medicinska sestra v anesteziji	2
Dipl. medicinska sestra v negovalni enoti	2
Dipl. medicinska sestra v intenzivni negi	4
Dipl. medicinska sestra dispanzerska dejavnost	1
Dipl. babica v porodnem bloku IT III	13
Srednja medicinska sestra s specialnimi znanji	2
Srednja medicinska sestra v intenzivni negi	20,50
Strežnice	8
Zdravstveni administrator	2
Uprava in računovodstvo	4
Vzdrževalci	2
Kuhinja	9,50
Pralnica	4,75
<b>SKUPAJ</b>	<b>96,75</b>

**V letu 2018 smo delovno razmerje sklenili s 4 delavci:**

- |   |             |
|---|-------------|
| - Vzdrževalec IV (I)                                  | določen čas |
| - Strežnica II (III)                                  | določen čas |
| - Zdravnik specializant III PPD 2                     | določen čas |
| - Srednja medicinska sestra v neg. enoti (pripravnik) | določen čas |

**V letu 2018 je delovno razmerje prenehalo 8 delavcem:**

- |  |                            |
|--|----------------------------|
| - Strežnica II (III)                             | sporazumna prekinitvev     |
| - Pomočnik (dietnega) kuharja III                | potek pogodbe o zaposlitvi |
| - Diplomirana med. sestra dispanzerska dejavnost | upokojitev                 |
| - Srednja medicinska sestra v negovalni enoti    | potek pogodbe o zaposlitvi |
| - Diplomirana babica v por. bloku IT III         | sporazumna prekinitvev     |
| - Diplomirana babica v por. bloku IT III         | potek pogodbe o zaposlitvi |
| - Zdravnik specialist PPD 1                      | upokojitev                 |
| - Diplomirana med. sestra v negovalni enoti      | sporazumna prekinitvev     |

**Sprememba zaposlitve:**

Šestim zaposlenim, ki so imeli sklenjene pogodbe o zaposlitvi za določen čas, se je v letu 2018 izdala nova pogodba za nedoločen čas.

**Prerazporeditev in napredovanja:**

V letu 2018 prerazporeditev na druga delovna mesta ni bilo.

Delavci, ki so 01.04.2018 izpolnili pogoje za napredovanje v višji plačni razred, so zaradi interventnih ukrepov na področju plač v javnem sektorju pridobili pravico do dejanskega izplačila plač iz naslova napredovanja v višji plačni razred, dne 01.12.2018. Napredovalo je 56 zaposlenih.

**12.1.2. Ostale oblike dela**

V letu 2018 je imela bolnišnica sklenjenih 21 podjemnih pogodb in sicer:

- za zagotavljanje 24-urne nujne medicinske pomoči,
- za strokovne storitve s področja ginekologije (nuhalna svetlina, amniocenteze, DZZ),
- nadomeščanje odsotnosti (dopust, bolniška) v tehničnih službah in lekarni,
- sodelovanje v etični komisiji.
- nadomeščanje v primeru daljše odsotnosti v lekarni.

V letu 2018 so bila zaposlenim izdana naslednja soglasja za:

- izvajanje predavanj v okviru Šole za starše (diplomirane babice, 3x),
- opravljanje zdravstvenih storitev v ZD Postojna (zdravniki anesteziologi, 3x),
- opravljanje zdravstvenih storitev v SB Jesenice (zdravnik ginekolog), 1x,
- opravljanje zdravstvenih storitev v ZD Logatec (zdravnik ginekolog, 2x),
- opravljanje zdravstvenih storitev v SB Šempeter pri Novi Gorici (zdravnik anesteziolog, 1x)

### **13.1.3. Izobraževanje, specializacije in pripravništva**

Specializacija zdravnikov se izvaja v okviru Zdravniške zbornice Slovenije. V bolnišnici se je dvema specializantom s področja ginekologije in porodništva v letu 2018 pridružila še ena specializantka, ki je sprva v bolnišnici opravljala izbirni del sekundariata, ki ga je zaradi odobrene specializacije, predčasno zaključila.

V okviru programa kroženj drugih specializacij (urgentne medicine, družinske medicine in anesteziologije z reanimatologijo), prihajajo na eno do dvomesečno kroženje specializanti od drugod.

Pripravništvo sta v letu 2018 opravili dve medicinski sestri. Novi programi zdravstvene nege, razen poklic tehnik zdravstvene nege, pripravništva ne predvidevajo.

### **13.1.4. Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem**

Vse spremljajoče dejavnosti so ostale v lastni režiji bolnišnice. Tako ima bolnišnica dober nadzor nad kakovostjo in stroški izvajanja čiščenja ter dejavnostjo pranja perila in kuhinja. Presežke kapacitet ponujamo zunanjim odjemalcem (zdravstveni dom, reševalna postaja, zasebniki in koncesionarji) in predstavljajo prihodek, pridobljen na trgu.

## **13.2. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2018**

*Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2018 je v prilogi.*

V letu 2018 smo nabavili za 35.613 EUR medicinske opreme in 39.637 EUR nemedicinske opreme, predvsem pohištvo in perilni drobni material. Pomembna pridobitev v tem letu so dodatne električne postelje in nočne omarice za pacientke ter ogrevalna posteljica za nedonošenčke in dve grelni blazini.

### **13.2.1. Investicije v okviru projekta centrov nujne medicinske pomoči**

Bolnišnica Postojna ni v mreži urgentnih centrov.

## **13.3. POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2018**

*Obrazec 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2018 je v prilogi.*

Celotna vrednost vzdrževalnih del je dosegla 106.541 EUR. Od tega je bilo 89.403 EUR sredstev namenjenih za tekoče vzdrževanje opreme in zgradbe ter 17.138 EUR sredstev za investicijsko vzdrževanje.

Največji delež vzdrževalnih del v l. 2018 znaša vzdrževanje medicinske opreme, sledi pa delež vzdrževanja programske opreme, saj se trudimo slediti potrebam informacijske tehnologije.

<b>Vzdrževanje na infrastrukturi</b>	
Parna instalacija	3.800,51
Klimati in klimatski sistemi	3.064,77
Protipožarni sistemi	2.349,53
Cirkulacijska črpalka za pitno vodo	1.771,17
Pleskanje prostorov	1.607,26
Dvigalo	1.251,58
Kompenzacijska naprava	979,86
Ostala infrastruktura	2.691,85
<b>Skupaj</b>	<b>17.516,53</b>
<b>Vzdrževanje medicinske opreme</b>	
Histeroskop	10.592,58
Sterilizator	9.318,32
EKG in monitorji	2.388,82
CTG aparati	1.733,59
Aparat Primus, babytherm, fototerapija	1.588,19
Pulzni oksimetri, dihalne blazinice, grelne blazinice	1.487,40
Aparat za sluh	1.453,44
Morcelator	1.181,43
Inkubator, defibrilator, oksimetri	981,07
Infusomati in perfusorji	935,78
Ostala medicinska oprema	4.520,96
<b>Skupaj</b>	<b>36.181,58</b>
<b>Vzdrževanje nemedicinske opreme</b>	
Pralni in sušilni stroji	2.989,99
Hladilniki in zamrzovalne skrinje	1.596,08
Pomivalni stroj	1.363,05
Konvektomat	1.238,19
Čistilni stroj za tla	590,80
Ostala medicinska oprema	1.792,56
<b>Skupaj</b>	<b>9.570,67</b>
<b>Skupaj vzdrževanje opreme</b>	<b>63.268,78</b>





# **RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2018**

Računovodsko poročilo pripravila: Nika Strle Sojer

Odgovorna oseba zavoda: Direktor: Aleksander Merlo, dr. med.

## RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10, 104/10, 104/11 in 86/16):
  - a) Bilanca stanja
  - b) Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
  - c) Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
  - d) Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3)
  - e) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
  - f) Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
  - g) Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
  - h) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)

*Kopija obrazcev oddanih na AJ PES s kopijo potrdila o oddaji.*

2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:

- **Obrazec 1:** Realizacija delovnega programa 2018 (I., II. in III. del)
- **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2018
- **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2018
- **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2018
- **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2018
- **Obrazec 6:** Poročilo o terciarni dejavnosti 2018 (se ne izvaja)
- **Obrazec 7:** Izdatki za IT 2018
- **Obrazec 8:** Kazalniki učinkovitosti 2018

## RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
  - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
  - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
  - 2.3. Analiza poslovnega izida
    - 2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
    - 2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
    - 2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
    - 2.3.4 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2017
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2018

## 1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Bilanca stanja je v prilogi. V nadaljevanju podajamo podrobnejšo razlago k spremembam postavk v bilanci stanja in vzrokih zanje po posameznih skupinah kontov.

### 1.1. SREDSTVA

#### A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

**Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)**

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

v EUR, brez centov				
konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	-	-	-
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	-	-	-
003	Dolgoročne premoženjske pravice	31.348	31.348	100
005	Druga neopredmetena sredstva	-	-	-
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj	-	-	-
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi	-	-	-
00	Skupaj AOP 002	31.348	31.348	100
01	Popravek vrednosti AOP 003	19.753	24.762	125
<b>00-01</b>	<b>Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev</b>	<b>11.595</b>	<b>6.586</b>	<b>57</b>

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se v letu 2018 ni spremenila. Nabavna vrednost znaša 31.248 EUR, odpisana vrednost se je povečala za strošek amortizacije in znaša 24.762 EUR. Sedanja vrednost je 6.586 EUR.

**Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)**

v EUR, brez centov				
konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
020	Zemljišča	-	-	-
021	Zgradbe	5.058.811	5.058.811	100
022	Terjatve za predujme za nepremičnine	-	-	-
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	-	-	-
029	Nepremičnine trajno zunaj uporabe	-	-	-
02	Skupaj AOP 004	5.058.811	5.058.811	100
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	3.398.764	3.550.528	104
<b>02-03</b>	<b>Sedanja vrednost nepremičnin</b>	<b>1.660.047</b>	<b>1.508.283</b>	<b>91</b>

Nabavna vrednost nepremičnin se v letu 2018 ni spremenila in znaša 5.058.811 EUR. Odpisana vrednost nepremičnin se je povečala za vrednost amortizacije in znaša 3.550.528 EUR, sedanja vrednost pa je 1.508.283 EUR.

V poslovnih knjigah so knjižene naslednje nepremičnine:

- zgradbe – po naslovih oziroma ZK parcelah – spremembe v letu 2018 niso nastale. Stanje 31. 12. 2018 znaša 5.058.811 EUR.
- nepremičnina se vodi pod št. 900/18, k.o. 2490 Postojna.

Za nepremičnine imamo urejeno zemljiško knjižno dokumentacijo, ki se kot kopija hrani v dokumentaciji ustanovitve pravne osebe - zavoda.

#### **Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)**

v EUR, brez centov

konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
040	Oprema	1.988.090	1.900.069	95
041	Drobni inventar	371.763	341.319	92
042	Biološka sredstva	-	-	-
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	-	-	-
045	Druga opredmetena osnovna sredstva	25	130	520
046	Terjatve za predujme za opremo in dr.o.os	-	-	-
047	Oprema in druga opr.os.s., ki se pridobivajo	-	-	-
049	Oprema in druga opr.os.s.trajno zunaj uporabe	-	-	-
04	Skupaj AOP 006	2.359.878	2.241.518	95
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	2.148.568	2.063.760	96
053	Popravek vrednosti vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
<b>04-05</b>	<b>Sedanja vrednost opreme</b>	<b>211.310</b>	<b>177.758</b>	<b>84</b>

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2018 povečala za nove nabave v vrednosti 75.250 EUR in znaša 2.241.518 EUR. Odpisana vrednost znaša 2.063.760 EUR, sedanja vrednost znaša 177.758 EUR in nižja je za 16% od predhodnega leta.

#### **Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP008)**

Dolgoročne finančne naložbe na dan 31.12.2018 ne izkazujemo.

#### **Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP009)**

Dolgoročno danih posojil in depozitov na dan 31.12.2018 ne izkazujemo.

#### **Konti skupine 05 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP010)**

Dolgoročne terjatve iz poslovanja na dan 31.12.2018 ne izkazujemo.

**B) KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE****Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice (AOP 013)**

Denarna sredstva v blagajni na dan 31. 12. 2018, znašajo 0 EUR, ker dnevno polagamo iztržek na račun bolnišnice. Blagajniškega maksimuma v blagajni nismo imeli.

**Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)**

Denarna sredstva na računu pri Upravi za javna plačila Postojna znašajo na dan 31. 12. 2018 skupaj 2.171.115 EUR.

**Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)**

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 73.560 EUR. Stanje terjatev predstavlja 1% celotnega prihodka, kar pomeni, da se le te poravnajo v 30 dneh, oziroma v skladu z pogodbenimi roki, ki so običajno krajši od 30 dni.

Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnost zavoda.

Pregled petih največjih kratkoročnih terjatev po partnerjih:

		v EUR brez centov
Zap.št.	Naziv kupca	Znesek
1.	Vzajemna zdravstvena zavarovalnica d.v.z.	25.473
2.	Triglav zdravstvena zavarovalnica d.d.	21.427
3.	Adriatic Slovenica d.d.	5.760
4.	Zavod Pristan d.o.o.	5.725
5.	DAM Marketing d.o.o.	1.500

**Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)**

Dani predujmi in varščine na dan 31. 12. 2018, znašajo 656 EUR in se nanašajo na terjatve do zaposlenih iz dodatnega pokojninskega zavarovanja.

**Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)**

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2018, znašajo 238.426 EUR.

## Pregled terjatev

v EUR, brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks 2018/2017
140	Kratkoročne terjatve iz naslova storitev do neposrednih uporabnikov proračuna države	0	148	0
141	Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna občin	830	319	38
142	Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov države	4.854	7.777	160
143	Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna občin	1.233	3.740	303
144	Kratkoročne terjatve iz naslova prometa, storitev ZZS	21.818	226.441	1038

Terjatve so se v primerjavi s preteklim letom zvišale predvsem na račun višjih terjatev do ZZS,

ki so nastale po končnem letnem obračunu zdravstvenih storitev. V letu 2018 nismo imeli vezanih, prostih denarnih sredstev.

Pregled petih največjih kratkoročnih terjatev do uporabnikov EKN po partnerjih:

v EUR, brez centov

Zap. št.	Datum zapadlosti	Naziv kupca	Znesek	Datum terjatve
1.	1.3.2019	ZZS Ljubljana, OE Koper	226.441	30.1.2019
2.	6.2.2019	Center za socialno delo Postojna	4.953	7.1.2019
3.	10.2.2019	Zdravstveni dom Postojna	1.961	11.1.2019
4.	10.2.2019	UKC Ljubljana	1.638	11.1.2019
5.	9.2.2019	Bolnica Idrija	1.120	9.1.2019

Izkazane terjatve so običajno poravnane v roku zapadlosti.

#### Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Kratkoročnih finančnih naložb na dan 31. 12. 2018 nismo imeli.

#### Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Kratkoročne terjatve iz financiranja na dan 31. 12. 2018, znašajo 829 EUR in predstavljajo terjatve za plačila s kreditnimi karticami.

#### Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve na dan 31. 12. 2018 znašajo 3.240 EUR in so prikazane v spodnji tabeli. Največji delež drugih kratkoročnih terjatev se nanaša na ZPIZ in ZZS, za refundacijo nadomestil plač za invalidnine, nego in daljše boleznine.

v EUR, brez centov

konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	4.354	2.995	69
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	223	245	110
175	Ostale kratkoročne terjatve	-	-	-
179	Oslabitev vrednosti ostalih kratkoročnih terjatev	-	-	-
<b>17</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>4.577</b>	<b>3.240</b>	<b>71</b>

### Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitve na dan 31. 12. 2018 znašajo 48.816 EUR in so naslednje:

v EUR, brez centov

konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
190	Kratkoročno odloženi odhodki	9.072	11.474	126
191	Prehodno nezaračunani prihodki (Integra)	-	37.342	-
192	Vrednotnice	-	-	-
199	Druge aktivne časovne razmejitve	-	-	-
<b>19</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>9.072</b>	<b>48.816</b>	<b>538</b>

Aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma kratkoročno odložene odhodke. Izkazujejo se v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ki dokazujejo njihov nastanek in obstoj.

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami izkazujemo vnaprej plačane stroške za zavarovanje zdravniške odgovornosti in avtomobilsko zavarovanje ter predhodno nazaračunane prihodke od projekta INTEGRA. Indeks aktivnih časovnih razmejitev zato znaša 538.

### C) ZALOGE

Stanje zalog materiala na dan 31. 12. 2018 znaša 93.010 EUR in so za 2 % višje kot zaloge po stanju na dan 31.12.2017.

v EUR, brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
3100	Zaloge zdravil in zdravstvenega materiala	87.766	89.739	102
3102	Zaloge živil	3.309	3.271	99
3103	Zaloge tekstilnega materiala	-	-	-
<b>31</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>91.075</b>	<b>93.010</b>	<b>102</b>

Zaloge zdravil in sanitetnega materiala zadoščajo za 36 dni, zaloge živil za 11 dni. Zaloge vrednotimo po nabavnih cenah, porabo pa po povprečnih drsečih cenah. Zaloga zdravil in zdravstvenega materiala predstavlja 96% delež, živil pa 4% delež vseh zalog materiala.

V letu 2018 smo imeli za 124 EUR zalog, tekstilnega drobnega inventarja.

v EUR, brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
3200	Zaloga drobnega inventarja	124	124	100
<b>32</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>124</b>	<b>124</b>	<b>100</b>

## 1.2. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

### D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

#### Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Stanja kratkoročnih obveznosti za predujme in varščine na dan 31. 12. 2018, ne izkazujemo.

#### Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2018 znašajo 289.366 EUR in se nanašajo na obveznost za izplačilo plač in prispevkov za mesec december v višini 289.366 EUR. Obveznost do zaposlenih je bila poravnana v celoti 10.1.2019.

#### Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2018 znašajo 173.839 EUR. Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v roku do 30 dni oz. občasno v daljših dogovorjenih plačilnih rokih.

#### Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja na dan 31. 12. 2018 znašajo 44.610 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR, brez centov

konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	24.178	29.370	121
231	Obveznosti za DDV	1.693	1.560	92
233	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov	-	-	-
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	10.124	13.680	135
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	-	-	-
<b>23</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>35.995</b>	<b>44.610</b>	<b>124</b>

Obrazec 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2018 (IV. del – zadolževanje).



**Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)**

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2018 znašajo 49.303 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR, brez centov				
Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do MZ	222	226	102
241	Kratkoročne obveznosti do proračunov občin	-	-	-
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	21.522	35.257	164
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	25.617	13.820	54
244	Kratkoročne obveznosti do ZZS in ZPIZ	-	-	-
	- ZZS	218.214	-	-
	- ZPIZ	-	-	-
<b>24</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>265.575</b>	<b>49.303</b>	<b>18</b>

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN so se v letu 2018 zmanjšale (indeks 2018) glede na stanje predhodnega leta, zaradi tega, ker ni bilo preplačil iz naslova akontacij za storitve od ZZS.

**Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)**

Kratkoročnih obveznosti do financerjev na dan 31.12.2018 ne izkazujemo.

**Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)**

Kratkoročne obveznosti iz financiranja na dan 31.12.2018 ne izkazujemo.

**Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)**

Pasivne časovne razmejitev na dan 31.12.2018 ne izkazujemo.

**LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI****Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

**Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije**

v EUR, brez centov	
STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2017	56.047
+ prejete donacije	25.305
- zmanjšanje amortizacije v breme donacij	11.683
<b>stanje na dan 31. 12. 2018</b>	<b>69.669</b>

Donacija, ki jo je bolnišnica prejela od Fundacije Thoolen Vaduz iz Švice, je bila namenjena nakupu opreme za novorojenčke.

#### Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije

Dolgoročnih rezervacij na dan 31.12.2018 ne izkazujemo.

#### Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročnih finančnih obveznosti na dan 31.12.2018 ne izkazujemo.

#### Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Na kontih podskupine 970 in 971 - dolgoročne obveznosti; ne izkazujemo obveznosti.

#### Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva na dan 31. 12. 2018 znaša 3.461.420 EUR.

Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

v EUR, brez centov

<b>STANJE OZ. SPREMEMBA</b>	<b>Znesek</b>
stanje na dan 31. 12. 2017	3.483.809
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	-
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	-
+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	-
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	-
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	-
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obveznosti do virov sredstev (konto 4629)	22.389
<b>stanje na dan 31. 12. 2018</b>	<b>3.461.420</b>

Zmanjšani stroški amortizacije, ki se nadomešča v breme obveznosti do virov sredstev so znašali 22.389 EUR.

**Konti skupine 985 - Presežek prihodkov nad odhodki**

v EUR, brez centov

<b>STANJE OZ. SPREMEMBA</b>	<b>ZNESEK</b>
stanje na dan 31. 12. 2017	457.297
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	-
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	-
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 892)	223.101
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 – AOP 893)	-
+/- -----	
<b>stanje na dan 31. 12. 2018</b>	<b>234.196</b>

Stanje na kontih skupine 98 je bilo usklajeno z ustanoviteljem v skladu s Pravilnikom o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Ur.l.št.108/13).

Terjatve in obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje po stanju na dan 31.12.2018 kakršno izkazuje Bolnišnica Postojna, znaša 3.695.616 EUR.

Postavk izven bilančne evidence nimamo.

## **2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV**

Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2018 je v prilogi.

### **2.1. ANALIZA PRIHODKOV**

v EUR, brez centov

<b>PRIHODKI</b>	<b>Realizacija 2017</b>	<b>FN 2018</b>	<b>Realizacija 2018</b>	<b>IND real. 2018 / FN 2018</b>	<b>STRUKTURA 2018</b>
- iz obveznega zavarovanja	4.946.588	5.170.000	5.301.282	107	82
- prihodki od subvencij za specializante	57.755	81.000	90.316	156	1
- iz dodatnega prost. zavarovanja	449.612	472.000	541.851	120	8
- iz doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	43.461	47.000	62.398	143	1
- drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	413.382	427.000	450.167	109	7
- finančni prihodki	1.037	500	27	3	-
- prihodki od prodaje blaga in materiala	126.552	10.500	55.954	44	1
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>6.038.387</b>	<b>6.208.000</b>	<b>6.501.995</b>	<b>108</b>	<b>100</b>

**Celotni prihodki** doseženi v letu 2018 so znašali 6.501.995 EUR in so bili za 8% višji od doseženih v letu 2017 in za 5% višji od načrtovanih.

Celotni prihodek se je zvišal zaradi dviga cen zdravstvenih storitev ZZZS-ja. Kar pomeni dvig cene tako iz naslova obveznega kot iz dodatnega zdravstvenega zavarovanja.

Prav tako je bil plačan povečan obseg dela na področju specialistične ginekološke dejavnosti in pediatrične dejavnosti.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 99%, finančni prihodki 0%, drugi (izredni) prihodki in prevrednotovalni prihodki 1% glede na celotne prihodke.

**Prihodki od poslovanja** so v letu 2018 znašali 6.446.014 EUR in so višji za 9% od doseženih v letu 2017.

**Finančni prihodki** so znašali 27 EUR in so ustvarjeni iz naslova zamudnih obresti do kupcev.

**Drugi prihodki** so v letu 2018 znašali 55.954 EUR, predstavljajo neobičajne postavke.

Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih. V letu 2018 so to prejete donacije v višini 4.240 EUR, prejete odškodnine od zavarovalnice iz naslova zavarovanja premoženja v višini 7.557 EUR in izredni prihodki 6.044 EUR, vrednost projekta 37.342 EUR in prihodki od prodaje izločenega pohištva v znesku 771 EUR.

Neplačani prihodki znašajo 310.463 EUR (stanje terjatev, ki so izkazane kot prihodek tekočega leta). V celotnem prihodku predstavljajo manj kot 5%, kar pomeni, da se terjatve redno poravnajo.

## 2.2. ANALIZA ODHODKOV

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

Skupina odhodkov	Realizacija 2017		FN 2018	Realizacija 2018		Indeks R18/R17
	EUR	Delež		EUR	Delež	
Stroški materiala	1.186.759	17	1.113.000	1.244.786	19	105
Stroški storitev	1.529.211	21	1.300.000	1.633.092	24	107
Stroški dela	3.406.342	47	3.548.000	3.581.769	53	105
Amortizacija	224.326	3	229.000	231.491	3	103
Drugi stroški	14.167	-	14.000	24.850	1	175
Finančni odhodki	759	-	-	23	0	3
Drugi odhodki	853.887	12	1.000	3.221	0	0
Prevrednotovalni poslovni odhodki	-	-	3.000	5.864	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>7.215.451</b>	<b>100</b>	<b>6.208.000</b>	<b>6.725.096</b>	<b>100</b>	<b>93</b>

**Celotni odhodki** doseženi v letu 2018 so znašali 6.725.096 EUR in so bili za 7% nižji od doseženih v letu 2017 in za 8% višji od načrtovanih.

Največji delež v celotnih odhodkih je strošek dela 53%, sledijo stroški storitev 24%, strošek materiala 19%, amortizacija 3% in drugi stroški, finančni odhodki in drugi odhodki skupaj bremenijo celotne stroške v višini 1%.

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

## 1.) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

(AOP 871) so v letu 2018 znašali 2.877.878 EUR in so bili za 6% višji od doseženih v letu 2017 in za 19% višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 43%.

**Stroški materiala** AOP 873 (konto 460) so v celotnem zavodu v letu 2018 znašali 1.244.786 EUR in so bili za 5% višji od doseženih v letu 2017 in za 12% višji od načrtovanih. Delež materiala v strukturi glede na celotne odhodke zavoda znaša 19%.

Večji odmik porabe materiala v letu 2018 glede na porabo preteklega leta je evidentno pri porabi:

- zdravil z indeksom 110, medicinsko potrošni material z indeksom 103.
- velika odstopanja so se pokazala pri porabi energije z indeksom 134. Od tega se je strošek električne energije povečal za 18%, kurivo za ogrevanje za 46%.
- strošek materiala za popravila in vzdrževanje se je povečal v primerjavi s porabo predhodnega leta, indeks 117 in povečal glede na načrt, indeks 174.

**Stroški storitev** AOP 874 (konto 461) so v celotnem zavodu v letu 2018 znašali 1.633.092 EUR in so bili za 7% višji od doseženih v letu 2017 in za 26% višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 24%.

Pri stroških storitev izstopajo **zavarovalne premije** za zavarovanje zdravniške odgovornosti, z indeksom 121 v primerjavi na predhodno leto. Zaradi škodnega rezultata bolnišnice v zadnjih letih so se cene premij sorazmerno dvignile. **Stroški za najemnino**, z indeksom 583, zaradi izplačila najemnine za opremo v DŽŽ od leta 2010 dalje. **Stroški dela preko mladinskih servisov** z indeksom 726, ker se je s tovrstnim delom nadomeščalo bolniške odsotnosti v kuhinji in pralnici ter dopuste v recepciji. Nadalje beležimo povečanje **potnih stroškov, nočnin in dnevnic za izobraževanje** z indeksom 126, čiščenje prostorov in okolice z indeksom 111.

V spodnji tabeli je prikazan pregled stroškov in storitev za izvajanje zdravstvenih storitev preko podjemnih pogodb in preko s.p. in d.o.o. - ločeno za lastne zaposlene in zunanje izvajalce:

V EUR, brez centov

	Podjemne pogodbe	Število izvajalcev	s.p. in d.o.o.	Število izvajalcev
<b>A.Vrste zdravstvenih storitev</b>	238.206	21	630.786	1
<b>1.Zunanji izvajalci</b>	<b>238.206</b>	<b>21</b>	<b>630.786</b>	<b>1</b>
Oploditev z biomedicinsko pomočjo			630.786	1
24 urna služba pediatrija	125.086	8		
24 urna služba ginekologija	21.930	1		
24 urna anesteziologija	26.199	2		
Dispanzer za žene+pripravnost ginek.	33.068	3		
Specialistična ginekološka ambulanta	30.570	2		
Socialna služba	484	2		

Posvet in mediacija ABO primera	870	3		
<b>Skupaj</b>	<b>238.206</b>			
<b>2. Lastni zaposleni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.Vrste nezdravstvenih storitev</b>	<b>14.444</b>	<b>3</b>		
1.Zunanji izvajalci	14.444	3		
Tehnično vzdrževanje	8.435	2		
Kuhinja in pralnica	6.009	1		
<b>Skupaj</b>	<b>14.444</b>	<b>3</b>		
<b>SKUPAJ</b>	<b>252.651</b>	<b>24</b>	<b>630.786</b>	<b>1</b>

Pregled stroškov nezdravstvenih storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev.

Zap. št.	Vrste storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev za nezdravstvene storitve	Strošek v letu 2018	Število zunanjih izvajalcev
1.	Vzdrževanje opreme in infrastrukture	80.407	50
2.	Komunalne storitve	25.447	
3.	Vzdrževanje IT in opreme	26.134	
4.	Druge storitve	6.622	14
5.	Čiščenje prostorov in okolice	5.450	2
6.	Prevozne storitve	10.495	2
7.	Kakovost, javna naročila, projekti, revizija	18.061	6
8.	Pravne storitve	9.245	3
9.	Varstvo pri delu in drugo	14.950	12
	<b>SKUPAJ</b>	<b>196.811</b>	<b>103</b>

**2.) STROŠKI DELA** so v letu 2018 znašali 3.581.769 EUR in so bili za 5% višji od doseženih v letu 2017 in za 1% višji od načrtovanih. Strošek dela znaša v celotnih odhodkih 53%.

V letu 2018 se je mesečno izplačevalo povečan obseg dela šestim zaposlenim iz posebnega projekta. S 01.01.2018 je napredoval direktor in pomočnici, s 01.12.2018 pa 55 drugih uslužbencev. Tekom leta je bilo izvedeno napredovanje petih zdravnikov specialistov v naziv višji zdravnik specialist.

Stroški dela

V EUR, brez centov

Besedilo	Realizacija 2017		Realizacija 2018		Indeks 2018/2017
	EUR	Delež	EUR	Delež	
Plače in nadomestila	2.685.555	79	2.822.217	79	105
Dajatve na plače	434.216	13	456.956	13	105
Drugi stroški dela	286.571	8	302.596	8	105
<b>SKUPAJ STROŠKI DELA</b>	<b>3.406.342</b>	<b>100</b>	<b>3.581.769</b>	<b>100</b>	<b>105</b>

Stroški dela so bili obračunani skladno s kolektivno pogodbo, s sistematizacijo delovnih mest in individualnimi pogodbami o zaposlitvi.

Stroški dela zajemajo stroške plač in nadomestil, stroške socialnih zavarovanj, dodatno pokojninsko zavarovanje za javne uslužbence in druge stroške dela (prehrana, prevoz, jubilejne nagrade, regres za letni dopust, solidarnostne pomoči, odpravnine ...).

Povprečna bruto plača je znašala 2.328 EUR mesečno na zaposlenega iz ur in se je povečala v primerjavi s preteklim letom za 7%.

Nadomestila osebnih dohodkov za bolezni v breme bolnišnice so bila izplačana za 4.640 delovnih ur, v breme ZZZS 4.146 delovnih ur, v breme ZPIZ-a 1.044 delovnih ur in v breme centra za socialno delo 6.152 ur. Navedena nadomestila skupaj znašajo 15.982 ur.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2018 je znašalo 101 zaposlenih in se je v primerjavi z letom 2017 znižalo za dva zaposlena.

#### Struktura bruto plače in nadomestila

v EUR, brez centov

Besedilo	Realizacija 2017		Realizacija 2018		Indeks Real. 18/ Real. 17
	EUR	Delež	EUR	Delež	
Redno delo	1.493.059	56	1.527.376	54	102
Nadure	417.032	15	454.197	16	109
Dodatki	314.098	12	322.038	12	102
Bolezni	29.701	1	37.523	1	126
Nadomestila	429.893	16	461.518	16	107
Delovna uspešnost iz naslova projekta	-	-	19.565	1	-
<b>SKUPAJ BRUTO PLAČE</b>	<b>2.685.555</b>	<b>100</b>	<b>2.822.217</b>	<b>100</b>	<b>105</b>

Iz zgornje tabele je razvidno, da so se največ povečala sredstva za bolezni 26% in za nadurno delo 9% glede na predhodno leto.

#### Prispevki na bruto plače

V EUR, brez centov

Besedilo	Realizacija 2017		Realizacija 2018		Indeks Real. 18/ Real. 17
	EUR	Delež	EUR	Delež	
<b>PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST</b>	<b>434.216</b>	<b>100</b>	<b>456.956</b>	<b>100</b>	<b>105</b>

Prispevki za socialno varnost so se povečali za 5%, glede na preteklo leto in povečali za 1% glede na plan.

## Drugi stroški dela

V EUR, brez centov

Besedilo	Realizacija 2017		Realizacija 2018		Indeks Real. 18/ Real. 17
	EUR	Delež	EUR	Delež	
Prevoz na delo in z dela	81.975	29	80.168	26	97
Prehrana med delom	81.687	29	78.348	26	96
Pokojn.zav.za javne uslužbence	17.244	6	41.204	14	239
Jub. nagrade, odpravnine	23.819	8	15.248	5	64
Solidar. pomoči	693	-	260	-	37
Regres za letni dopust	81.153	28	87.368	29	108
<b>DRUGI STROŠKI DELA</b>	<b>286.571</b>	<b>100</b>	<b>302.596</b>	<b>100</b>	<b>105</b>

V letu 2018 je bilo izplačanih 5 jubilejnih nagrad zaposlenim, če je za posamezni jubilej še ni prejel v javnem sektorju (4 jubilejne nagrade za 10 let delovne dobe in 1 nagrada za 30 let delovne dobe), 2 solidarnostni pomoči in 2 odpravnini ob upokojitvi ter regres za letni dopust vsem zaposlenim v višini 842,79 EUR. Naknadno je bil v skladu z »Dogovorom o plačah in drugih stroških dela v javnem sektorju« izplačana razlika regresa do 1.050 EUR še 8 javnim uslužbencem, ki so na dan izplačila regresa za letni dopust za leto 2018 bili uvrščeni v 17. ali nižji plačni razred.

Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence so se s 01.01.2018 povečale, indeks 239 in se izplačajo po sklepu o uskladitvi minimalne premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence (UL RS 80/2017).

**3.) STROŠKI AMORTIZACIJE** (ki so zajeti med odhodki – AOP 879) so v letu 2018 znašali 231.491 EUR in so bili višji za 3% od doseženih v letu 2017 in 1% višji od načrtovanih.

Delež stroškov amortizacije v pogodbah ZZZS znaša 3,56 %.

Amortizacija, ki pomeni zmanjševanje vrednosti sredstev in prenašanje te vrednosti v breme prihodkov od poslovanja, se obračunava v skladu s »Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.«

Uporabljali smo naslednje stopnje rednega odpisa za posamezne skupine sredstev:

- zgradba 3%
- pohištvo 12%
- laboratorijska in druga oprema 20%
- osebni avtomobili 12,5%
- računalniki 50%
- druga računalniška oprema 25%
- programska oprema, licence 20%



Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 265.563 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 231.491 EUR (končni rezultat skupine 462),
- od tega znaša združena amortizacija po ZIJZ 0,00 EUR,
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 22.389 EUR (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 11.683 EUR (podskupina 922).

Amortizacijo opredmetenih osnovnih sredstev smo obračunavali posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja v odvisnosti od življenjske dobe sredstev.

Opremo z vrednostjo do 500 EUR in življenjsko dobo daljšo od enega leta odpisujemo 100% ob nabavi. V letu 2018 je bilo nabavljene take opreme (drobni inventar) v višini 17.322 EUR ali 7% v celotnem strošku amortizacije. Izločenega drobnega inventarja je bilo za 47.662 EUR.

V letu 2018 je bilo nabavljenih za 57.928 EUR osnovnih sredstev. Po inventuri pa smo odpisali dotrajano, zastarelo in uničeno opremo v nabavni vrednosti 145.948 EUR in odpisani vrednosti 145.948 EUR.

**4.) REZERVACIJE** letu 2018 niso bile obračunane.

**5.) DRUGI STROŠKI** so bili v letu 2018 obračunani v znesku 24.850 EUR in so bili za 75% višji od doseženih v preteklem letu in za 56% višji od načrtovanih. Ostali drugi stroški so nadomestila za stavbno zemljišče, članarine strokovnim združenjem in drugi nepredvidljivi stroški, neodvisni od poslovnega izida (sodne takse ipd).

**6.) FINANČNI ODHODKI**, ki v strukturi stroškov predstavljajo zanemarljiv delež, so v letu 2018 znašali 23 EUR in predstavljajo zamudne obresti do dobaviteljev. Finančni odhodki so bili nižji od doseženih v preteklem letu in nižji od načrtovanih.

**7.) DRUGI ODHODKI** znašajo 3.221 EUR in predstavljajo manj kot 1% v strukturi celotnih odhodkov. Predstavljajo stroške odškodnine v znesku 2.621 EUR in denarno kazen v višini 600 EUR.

**8.) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI** so v letu 2018 znašali 5.864 EUR. Nastali so zaradi odpisa dvomljivih in spornih terjatev.

## 2.3. POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje negativen poslovni izid - presežek odhodkov nad prihodki v višini 223.101 EUR.

Doseženi poslovni izid ni primerljiv z letom 2017, prav tako ni bil načrtovan v letu 2018.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov ni enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985 oz. 986, za razliko v višini 457.297 EUR, ki izhaja zaradi neporabljenega poslovnega izida iz preteklih let.

### 2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov. Prikazuje kako pritoki in odtoki vplivajo na spremembe stanja denarnih sredstev v obdobju.

Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov je upoštevano načelo:

- da je poslovni dogodek nastal in
- da je izveden prejem ali izplačilo denarja oziroma njegovega ustreznika.

Presežek odhodkov nad prihodki v tem izkazu znaša 267.464 EUR in se od ugotovljenega presežka odhodkov nad prihodki po izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov razlikuje za 44.363 EUR.

Razlika med rezultatom ugotovljenim v Izkazu prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov in Izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je posledica zamika poslovnih dogodkov knjiženja po načelu nastanka poslovnega dogodka in po načelu denarnega toka za te poslovne dogodke.

Bolnišnica Postojna v letu 2018 ni imela likvidnostnih težav, zato tudi nima zapadlih neporavnanih obveznosti, kar je razvidno iz spodnje tabele. Vse obveznosti do dobaviteljev, države in zaposlenih poravnava ob zapadlosti.

*Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2018 (II. del – zapadle obveznosti)*

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 – kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 – kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2018
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni	0	0	0
zapadle od 60 do 120 dni	0	0	0
zapadle nad 120 dni	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*Obrazec 7 - izdatki za IT je v prilogi.*

### 2.3.2. Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Bolnišnica Postojna ne izkazuje finančnih terjatev in naložb, tako da tega izkaza ne izpolnjujemo, kar je razvidno tudi iz bilance stanja.

### 2.3.3. Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

V izkazu računa financiranja določenih uporabnikov izkazujemo zmanjšanje sredstev na računih za 267.464 EUR.

### 2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Prihodke razmejujemo na dejavnost javne službe in na tržno dejavnost v skladu z navodili ministrstva za zdravje 012-11/2010-20 z dne 15.12.2010.

*Obrazec 2 - Izkaz prihodkov – odhodkov 2018 (III. del. trg) je v prilogi.*

Dejavnost	LETO 2017				LETO 2018			
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	5.625.005	6.770.540	0	-1.145.535	6.051.828	6.260.349	0	-208.521
Tržna dejavnost	413.382	444.911	0	-31.529	450.167	464.747	0	-14.580
<b>Skupaj zavod</b>	<b>6.038.387</b>	<b>7.215.451</b>	<b>0</b>	<b>-1.177.064</b>	<b>6.501.995</b>	<b>6.725.096</b>	<b>0</b>	<b>-223.101</b>

Prihodke iz naslova tržne dejavnosti vodimo ločeno, nimamo pa ločene evidence odhodkov, ki se nanašajo na to dejavnost. Zato v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti izkazujemo odhodke dejavnosti po načelu sorazmernega deleža prihodkov, ki znaša 7%. Izjema so finančni odhodki in drugi odhodki, ki bremenijo stroške javne službe. Pri izvajanju javne službe je dosežen negativen poslovni izid v znesku 208.521 EUR iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa negativen poslovni izid v znesku 14.580 EUR.

Prihodki in odhodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti:

- a) prihodek od nadstandardne nastanitve-hotelski del
- b) prihodek od prisotnosti pri porodu
- c) prihodek od storitev 3D, UZ in nuhalne svetline
- d) prihodek od družbene prehrane za zaposlene in zunanje uporabnike
- e) prihodek od storitev pralnice in šivalnice za zunanje uporabnike
- f) prihodek od obratovalnih stroškov za uporabo nepremičnin in opreme
- g) prihodek od epiduralne analgezije
- h) prihodek od samoplačnic v DZZ
- i) prihodek od samoplačnic in drugih plačnikov za bolnišnične in ambulantne storitve
- j) prihodek od samoplačnikov za postopke OMBP in TMS-stol
- k) prihodek od poroda v vodi
- l) prihodek od prodaje zdravil

Tržna dejavnost se opravlja v istih prostorih in z isto opremo kot javno službo. Tržno dejavnost opravljajo zaposleni, ki sicer opravljajo tudi javno službo.

Zaradi negativnega poslovnega izida iz tržne dejavnosti, ki je vzrok nespremenjenih cen, delovna uspešnost v letu 2018 ni bila izplačana.

### **3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA**

Iz presežka poslovnega izida ni bilo vlaganj, ker je bil v letu 2017 izkazan presežek celotnih odhodkov nad celotnimi prihodki. Za ugotovljen presežek odhodkov se je zmanjšal kumulativni presežek prihodkov, ki je bil 457.297 EUR po stanju na dan 31.12.2017.

### **4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA V LETU 2018**

#### **4.1. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZIPRS1819**

Bolnišnica je v letu 2018 ugotovila presežek odhodkov nad prihodki v izkazu po denarnem toku za leto 2018, v višini 267.464 EUR, zato se ni izračunavalo presežka po fiskalnem pravilu.

#### **4.2. UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU**

Bolnišnica je skladno z Izkazom prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za obdobje od 01.01. do 31.12.2018 zaključila poslovno leto s presežkom odhodkov nad prihodki. Obveznost za plačilo davka od dohodka pravnih oseb za leto 2018 ni nastala, tako da presežek odhodkov v obračunskem obdobju z upoštevanjem davka od dohodkov pravnih oseb znaša 223.101 EUR.

#### **4.3. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2018**

Bolnišnica izkazuje na dan 31.12.2017 kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v višini 457.297 EUR. Predlaga se, da se izkazan presežek odhodkov nad prihodki v obdobju 01.01. do 31.12.2018 v višini 223.101 EUR pokrije iz presežka preteklih let.

Tako bo na dan 31.12.2018 presežek prihodkov nad odhodki v bilanci stanja znašal 234.196 EUR.

Postojna, dne 20.02.2019

Podpis odgovorne osebe:

Direktor: Aleksander Merlo, dr. med.

# **STROKOVNO POROČILO ZA LETO 2018**

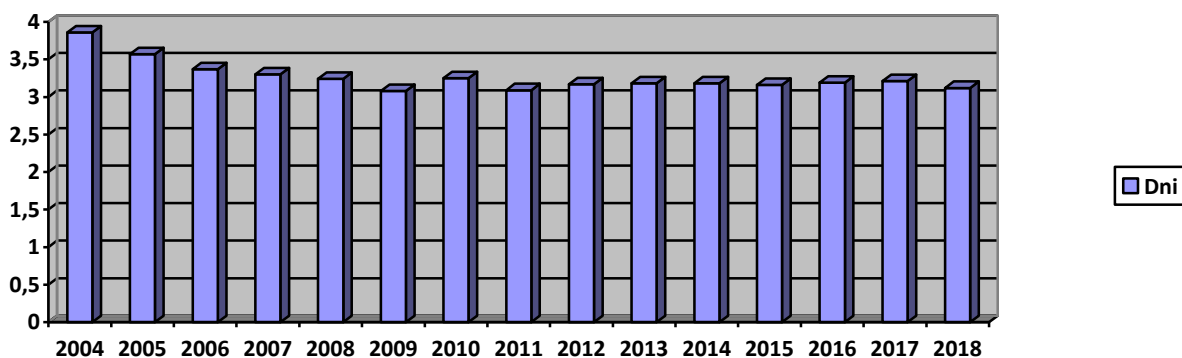
## 1. PREGLED DELA NA PODROČJU GINEKOLOGIJE IN PORODNIŠTVA

### Število sprejetih in odpuščenih pacientk

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Sprejetih	4208	4589	4728	4551	4086	4018	4015	3856	3647	3675
Odpuščenih	4205	4586	4726	4565	4077	4020	4012	3852	3655	3659
- ginekoloških	2580	2852	2875	2714	2376	2425	2434	2339	2149	2827
- porodnic	1625	1734	1851	1851	1710	1593	1578	1512	1506	1342
-zdravljeni novorojenčki	411	415	409	437	475	398	404	400	437	361

Kot je iz tabele razvidno, je bilo v I. 2018 število sprejetih in odpuščenih pacientk približno na nivoju preteklega leta. Zaradi primerljivosti je v podatkih všteto tudi celotno število OBMP postopkov, ki pa se od 1.4.2018 vodi ločeno od ostale akutne obravnave.

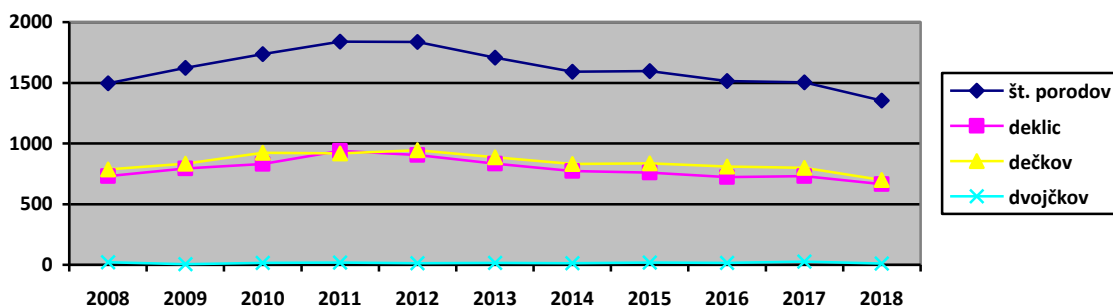
### Povprečna ležalna doba



Povprečna ležalna doba se je ustalila med 3,1 in 3,2 dni (za leto 2018 je podatek 3,12).

### Število porodov

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
št. porodov	1497	1622	1737	1839	1837	1706	1591	1579	1514	1503	1354
deklic	732	794	831	940	906	835	772	760	722	730	666
dečkov	787	834	923	918	945	886	832	837	809	799	698
dvojčkov	22	6	17	19	14	15	13	18	17	26	10



Večjemu povečanju števila porodov v I. 2011 in 2012 je sledil padec porodov v letu 2014, padec števila porodov se je v I. 2018 nadaljeval.

### Število operativnih posegov

Vsako leto je opravljenih 900 operacij v veliki OP sobi in več kot 1.000 operacij v mali OP sobi.

## 2. POROČILO PEDIATRA ZA LETO 2018

Število porodov	1354
Število živorojenih otrok	1362
Mrtvorojeni	2
Skupaj	1364

Spol	Število	Odstotek (%)
Dečki	699	51,25
Deklice	665	48,75

Enojčki	1344	98,53 %
Dvojčki	10 krat	1,47 %

Tedni gestacije	Št. otrok	Odstotek (%)
Do 27.	1	0,07
28-31	1	0,07
32. - 34.	18	1,32
35. – 36.	47	3,45
37. – 41.	1295	94,94

Porodna teža (g)	Št. otrok	Odstotek (%)
Do 2000	10	0,73
Do 3000	267	19,57
Do 3500	529	38,78
Do 4000	409	29,99
Nad 4000	149	10,92

Teža glede na gestacijsko starost	Št. otrok	Odstotek (%)
Majhni	64	4,69
Primerni	1161	85,12
Veliki	139	10,19

## **Perinatalna umrljivost, neonatalna umrljivost**

Perinatalna umrljivost je bila 1,4/1000 rojstev. Dva otroka sta bila mrtvorojena, po porodu ni umrl noben novorojenček.

## **Ukrepi za oživljenje**

Pri 1134 (83,14%) novorojenčkah ni bilo potrebnih ukrepov za oživljanje. Aspirirali smo 216 ali 15,84% otrok. Ventiliranih je bilo 12 ali 0,88 %.

## **Premestitve otrok:**

72 otrok ali 5,2%:

**a.) Na KO za Neonatologijo Pediatrične klinike v Ljubljani** je bilo premeščenih 63 (4,55%) otrok, od tega največ zaradi diagnostike ob sumu na prirojene anomalije srca, nato zaradi zgodnje sepse, s pridruženo dihalno stisko, razširjenega votlega sistema ali drugih anomalij ledvic, abnormne nevrološke simptomatike, displastičnih znamenj, hipoglikemije, suma na konvulzije, zlatenice zaradi ABO neskladja in potrebe po izmenjalni transfuziji, motenj dihanja, razcepa trdega in mehkega neba, zapore črevesja, krvavitve iz črevesja, obporodne hipoksije, trombocitopenije, anemije, motenj srčnega ritma, nedonošenosti, makrocefalije, ingvinalne kile, raznih sindromov (Prader-Willi, van der Woude...), možganske krvavitve, hude prirojene laringomalacije...

**b.) Na EIT KOOKIT** je bilo premeščenih 5 (0,36 %) otrok, od tega največ nedonošenčkov zaradi bolezni hialinih membran, suma na okužbo in donošenih otrok zaradi obporodne hipoksije, motenj srčnega ritma s šokovnim stanjem ob obojestranski krvavitvi v nadledvični žlezi in hudih prirojelih anomalij (atrezija požiralnika, anusa, jejunuma, ASD, VSD)

**c.) Na EIT GK** so bili premeščeni 4 otroci (0,29 %) zaradi dihalne stiske ob nedonošenosti, suma na okužbo, obporodne hipoksije...

Nazaj v porodnišnico je bilo po opravljenih diagnostičnih, terapevtskih postopkih ali potrebe po ponovnem sprejemu od doma (večinoma zaradi zlatenice) sprejetih 25 otrok (1,80 %).

## **Presejalno testiranje**

Pri vseh novorojencih smo izvajali preiskavo sluha (TEOAE), UZ kolkov, neonatalne presejalne teste za hipotirozo in fenilketonurijo, novembra 2018 smo pričeli z izvajanjem razširjenega presejalnega testiranja, ki vključuje skupno 18 presnovnih bolezni. Opravljali smo presvetlitev očesnih medijev za odkrivanje prirojene katarakte ter meritve pre- in postduktalne nasičenosti hemoglobina s kisikom za odkrivanje od duktusa odvisnih prirojelih srčnih napak.



## **Okužbe**

Vseh otrok z okužbami je bilo 126 (9,2 %). Neopredeljenih okužb je bilo 108 (8 %), vnetij očesne veznice 10 (0,7 %), zgodnje sepse 2 (0,10%), vnetij popka 3 (0,2 %), infekcij sečil 1 (0,05 %), prirojena toksoplazmoza 2 (0,1%).

## **Uspešnost dojenja**

Ob odpustu je bilo dojenih 1332 otrok ali 97,65 %, od tega izključno dojenih 297 (21,77 %), delno dojenih 1035 (75,88 %), Dojenih ni bilo 30 otrok (2,2 %); večinoma so to otroci, ki so bili takoj po rojstvu premeščeni na KOOKIT ali Pediatrično kliniko v Ljubljani.

## **Posebna nega, sobivanje z otrokom**

Posebno nego je potrebovalo 361 ali 26,47 % otrok zaradi zlatenice, okužbe, policitemije, nedonošenosti in nizke porodne teže. Potrebovali so fototerapijo (251 ali 17,26%), antibiotično terapijo (125 ali 8,6 %), infuzijo glukoze in elektrolitov (71 ali 4,88 %), dodatek O<sub>2</sub> v vdihanem zraku (16 ali 1,1%), monitoring, nego v izoleti ter hranjenje po nazo/orogastrični sondi.

Za možnost 24 – urnega sobivanja z otrokom se je odločilo le manjši del, to je 43 mater ali 3,15 % , ostale pa so se odločile za delno sobivanje 956 (70,09 % - otroci so bili med 23. in 05. uro na otroškem oddelku).

## **Ambulantna dejavnost**

Opravili smo 451 ambulantnih pregledov, večinoma za kontrolo zlatenice, telesne teže, pregledov popka, drugih lab. izvidov (CRP, urin, hemogram, retikulociti, biokemija), aplikacijo vitamina K per os, kontrolo sluha (TEOAE), ponoven odvzem presejalnih testov ter cepljenja (BCG).

## **Izobraževanje**

Udeležili smo se izobraževanja »NLS (*Newborn life support*)«, ter po osvojenih smernicah za oživljanje novorojenčka izobraževali kader neonatalnega oddelka. Udeležili smo se tudi mednarodnega simpozija »*Neonatal nutrition and gastroenterology*«.

Sodelovali smo v kliničnih raziskavah »*Sestava črevesne mikrobiote pri novorojenčkih, zdravljenih z antibiotično terapijo*« in »*Vrednosti glikoziliranega albumina pri materah z gestacijskim diabetesom*«.

Pripravila: Petra Bratina, dr. med.

Postojna, 14. 2. 2018

### 3. ODNOS DO OKOLJA

V letu 2018 smo ločeno zbrali sledeče odpadke:

- Mešani komunalni odpadki
- Mešana embalaža
- Kartonska embalaža in papir
- Odpadna olja
- Organski odpadki
- Infektivni odpadki
- Patološki odpadki
- Zdravila

### 4. POROČILO O IZOBRAŽEVANJU IN ABSENTIZMU

Direktor in obe pomočnici direktorja so se med letom udeleževali sestankov, strokovnih usposabljanj in predavanj.

Zdravniki specialisti in specializantka so se udeležili različnih tečajev, seminarjev, učnih delavnic, strokovnih posvetov, simpozijev, kongresov v skupnem trajanju 58 dni.

Magistra farmacije se je udeležila seminarjev v skupnem trajanju 14 dni ter strokovnih sestankov in posvetov.

Ostalo zdravstveno osebje (srednje in diplomirane medicinske sestre ter diplomirane babice) so se udeleževale seminarjev, tečajev in drugih izobraževanj v skupnem številu 171 dni.

V bolnišnici so bila v letu 2018 organizirana različna izobraževanja, ki so bila namenjena vsem zaposlenim, in sicer:

- Usposabljanje »Komunikacija v porodni sobi«, predava Svetlana Votikova, dipl. psih., Inštitut za perinatalno psihologijo,
- Izobraževanje iz temeljnih postopkov oživljanja z uporabo AED,
- Sestanek za obvladovanje čakalnih dob, predstavniki MZ, NIJZ in ZZZS,
- Dogodek ob 30. letnici preselitve bolnišnice na novo lokacijo, govornik minister za zdravje Samo Fakin,
- Strokovno predavanje z naslovom »Pomen kakovostnih matičnih celic v terapijah«, predava ga. Mojca Grošelj, vodja zagotavljanja kakovosti in predstavnica podjetij Biobanka in Educell,
- Razprava »Migranti v bolnišničnem okolju«, predava prof. dr. Karmen Medica,
- Sestanek v sklopu projekta Integra,
- Interno izobraževanje na temo »Predstavitev setov za odvzem popkovnične krvi oz. popkovnice ponudnikov FH-S, Biobanka in Izvorna celica,
- Izobraževanje HACCP, predava doc. dr. Mojca Stubelj, Univerza na Primorskem, Fakulteta za vede o zdravju,
- Izobraževanje za zaposlene v pralnici, predava ga. Bojana Knap iz podjetja Barjans.

## ODSOTNOSTI PO VRSTAH

Vrsta odsotnosti	Št.delov. dni 2017	Št.delov. dni 2018	Indeks 18/17	Struktura 2018
<b>1. Plačnik nadomestila Bolnišnica Postojna</b>				
Boleznine do 30 dni	445,75	495,00	111,05	23,26
Poškodbe	69,00	85,00	123,19	4,00
<b>2. Plačnik nadomestila ZZZS, ZPIZ in Center za socialno delo</b>				
Boleznine nad 30 dni	417,00	338,75	81,24	15,92
Nega in spremstvo družinskih članov	81,75	65,50	80,12	3,08
Poškodbe	5,00	99,00	1.980,00	4,65
Invalidnine	260,00	261,00	100,38	12,26
Porodniški in očetovski dopust	488,00	769,00	157,58	36,13
Krvodajalska akcija	8,00	15,00	187,50	0,70
<b>Skupaj</b>	<b>1.774,50</b>	<b>2.128,25</b>	<b>119,94</b>	<b>100,00</b>

V I. 2017 smo beležili znaten padec tako boleznin do 30 dni, kot tudi boleznin nad 30 dni ter nege in spremstva, medtem ko se je v I. 2018 ponovno znatno povišalo število izgubljenih delovnih dni zaradi boleznin do 30 dni, medtem ko so boleznine nad 30 dni upadle. Višje je število delovnih dni v breme poškodb, ki pa niso posledica poškodb na delovnem mestu.

## 5. ZAKLJUČEK

Kljub nejasnostim, ki so se pojavljale med letom, ocenjujemo, da smo poslovno leto zaključili uspešno. Negativni rezultat je predvsem posledica padanja števila porodov. Delno je na rezultat vplival tudi dvig stroškov dela, kar je rezultat sindikalnih pogajanj z zdravniki in ostalimi javnimi uslužbenci. Prav tako je na dvig stroškov vplival dvig cen energentov.

Veseli nas, da se pacientke zadovoljne vračajo v bolnišnico in da kljub administrativnim in ostalim oviram poskušamo ohranjati tisto, za kar je bolnišnica ustanovljena, nuditi zdravstveno pomoč tistim, ki in ko le-to potrebujejo, to je brez čakalnih dob.

